

## Área Económica Local de Mar del Plata. Estructura productiva y mercado de trabajo

Ximena Mazorra – Iván Heyn – Lucila Baldi – Alejandra Beccaria<sup>1</sup>

### 1. Introducción

En sociedades modernas y globalizadas como la nuestra, donde constantemente asistimos a una creciente complejización de todas las dimensiones de la vida, pensar la esfera de “lo local” deviene en una perspectiva relevante para un análisis que indague acerca de la situación del empleo y las características económicas de las diferentes regiones del país.

En este sentido, partimos de un enfoque teórico que considera “lo local” como el ámbito geográfico de referencia inmediata, en donde “las relaciones sociales cotidianas se producen en un contexto de proximidad” (Mazorra, Filippo, Schleser, 2004). Cuando se hace referencia al ámbito local, se está pensando en áreas geográficas que no se circunscriben a los límites preestablecidos: lo local no necesariamente se ajusta a las fronteras políticas o naturales que dividen al territorio, por el contrario queda confinado a partir de las relaciones sociales que se condensan al interior de esos espacios.

Desde el punto de vista del desarrollo local, se reconoce que el ámbito local es la esfera en donde deben buscarse las condiciones que posibilitan la expansión y mejora de la realidad social, económica, cultural y política. En otras palabras, el desarrollo no puede provenir de causas externas. Frente a la pérdida de las capacidades de los estados nacionales, el contexto regional deviene en un espacio autónomo en la generación de estrategias para la atracción de capitales y el desarrollo socioeconómico (Mazorra y otros, 2004). Reconocer la creciente trascendencia de la esfera local, no implica desconocer la sujeción que existe con respecto a las políticas económicas que tienen sede en el gobierno nacional. Consideramos que un análisis del empleo y del tejido productivo regional no

---

<sup>1</sup> Este trabajo forma parte de una serie de estudios regionales que se está desarrollando en la Dirección General de Estudios y Estadísticas Laborales, de la SPTyEL, del MTEySS; organismo en el cual se desempeñan los autores. ([xmazorra@fibertel.com.ar](mailto:xmazorra@fibertel.com.ar), [abeccaria@trabajo.gov.ar](mailto:abeccaria@trabajo.gov.ar))

puede desatender el eje de “lo local” sin dejar de lado una significativa dimensión analítica.

En este trabajo, se presentan los resultados obtenidos a partir de la caracterización y el análisis de un Área Económica Local, delimitada a partir de la metodología desarrollada por el Ministerio de Trabajo (Mazorra y otros 2004).

Retomando nuestra definición de “lo local” y en función de la información disponible en el Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones (SIJyP), se adoptó como criterio de demarcación de las áreas la idea de “movimientos diarios pendulares”. Estos últimos hacen referencia a los desplazamientos diarios que realizan las personas para ir de su casa al trabajo y del trabajo a su casa. La porción de territorio que resulta delimitada a partir de estos movimientos se denomina “área económica local (AEL)”. Resumiendo, podemos afirmar que este concepto refiere a espacios geográficos en los cuales la gente “vive y trabaja”, que se definen por relaciones laborales cotidianas y que unen a una ciudad nodo con su área de influencia.

Todo esto nos permite afirmar que desde el punto de vista del empleo -y por ende del gasto y el consumo derivados del mismo- las áreas constituyen una unidad. Asimismo, en tanto presentan estructuras productivas diversas, se constituyen como espacios objeto de políticas de empleo y políticas sectoriales que incentiven el desarrollo de la región.

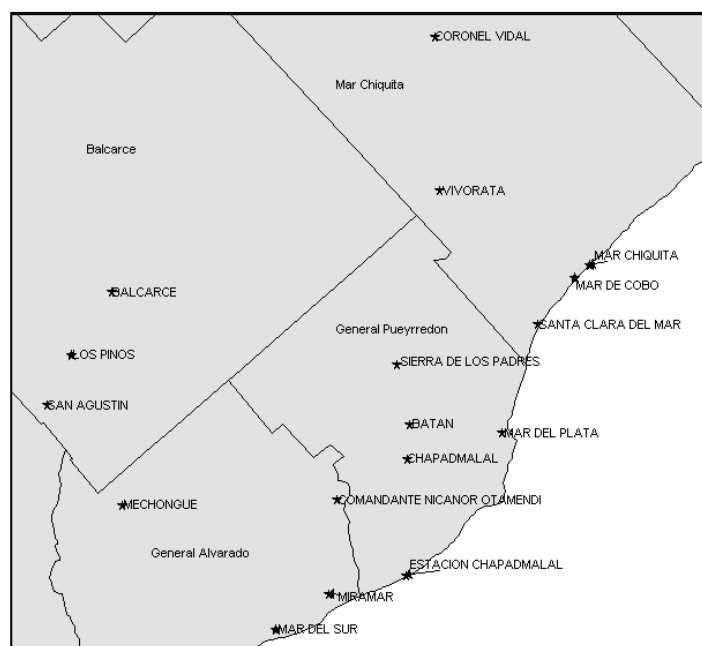
En nuestro trabajo, se tomó como ciudad nodo a Mar del Plata y se identificaron las localidades que constituyen su área de influencia, conformando un mercado de trabajo local, que – como se dijo anteriormente- no necesariamente va a coincidir con los límites geopolíticos preexistentes, sino que es delimitado por las relaciones laborales cotidianas que se producen en su interior.

Cabe destacar la diferencia entre esta manera de delimitar el territorio y aquellas que se basan en otros elementos, ya sean geográficos, políticos o económicos. En este caso la delimitación está dada por la existencia de un mercado de trabajo con una estructura productiva particular, pero dentro del que pueden encontrarse distintas tramas productivas. En otros términos, un AEL puede contener localidades con especializaciones productivas diversas, pero que comparten a sus trabajadores.

En el caso particular del AEL de Mar del Plata, es claro que la ciudad nodo tiene una estructura productiva fuertemente dominada por los servicios, mientras que la localidad de Balcarce –que está también comprendida dentro del AEL de Mar del Plata– presenta una estructura mucho más orientada a las actividades primarias. Sin embargo, los habitantes de ambas localidades se movilizan entre ellas para trabajar; por ello -junto con otras localidades- conforman un AEL que encuentra su ciudad nodo en la principal ciudad balnearia.

## 2. AEL de Mar del Plata - Resultados de la delimitación

Al aplicar la metodología en Mar del Plata dio como resultado la delimitación de un área que da cuenta de un mercado de trabajo compuesto por varias localidades y municipios. La población aproximada del AEL de Mar del Plata en el año 2001 alcanzaba a unas 646,7 mil personas, y las localidades que la conforman pertenecen a los departamentos de General Pueyrredón, General Alvarado, Balcarce y Mar Chiquita. A continuación se presenta la localización del AEL en el mapa.



Las localidades que componen el AEL son: Mar del Plata, Sierra de los Padres, Laguna Sierra de los Padres, La Peregrina, Barrio Batán, San José de Otamendi, Cnte. Nicanor Otamendi,

Barrio Chapadmalal, Haras Chapadmalal, Playa Chapadmalal, Unidad Turística Chapadmalal, Colonia de Vac. Chapadmalal, Mechongue, Miramar, Santa Irene, Mar del Sur, Balneario Mar Chiquita, Santa Clara del Mar, Santa Elena, Balneario Santa Elena, Mar de Cobo, Balneario Mar de Cobo, Cobo, Camet, Vivoratá, Nahuel Rucá, Calfucurá, Balcarce, Los Pinos, Las Nutrias, San Agustín y Cnel. Vidal.

### **3-Evolución del empleo registrado por empresas privadas**

En esta sección se estudia la composición y la evolución del empleo asalariado registrado por las empresas privadas que operan en el AEL de Mar del Plata. Si bien en términos del mercado de trabajo el análisis es parcial porque no da cuenta del resto de las categorías ocupacionales, permite obtener importantes conclusiones del empleo vinculado a las actividades que generan más valor agregado.

En primer lugar, vale destacar que el empleo privado registrado en el AEL tiene un peso mayor que en la media nacional, representando un 12% de la población local mientras que en la media nacional es el 11%. Los datos provienen del Observatorio de empleo y dinámica empresarial del MTEySS construido en base a los registros administrativos del Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones.

En el año 2003, el empleo asalariado registrado por las empresas privadas en el AEL de Mar del Plata ascendía a unos 72 mil ocupados, presentando una estructura local fuertemente especializada en los servicios (59%).

Entre 1996 y 2003 se produjeron importantes cambios en las características de la estructura del empleo local: el empleo registrado en servicios presentó un fuerte crecimiento que elevó su participación del 54% en 1996 al 59 % en 2003 (el mismo comportamiento ocurre en la media nacional). En menor medida, el empleo del sector pesquero -que en este análisis incluye tanto a la actividad de captura como a la industrialización de la materia prima-, creció un 1%.

Al comparar la estructura del empleo local por sector de actividad con el promedio nacional, se observa que el distrito presenta una especialización relativa en la actividad pesquera,

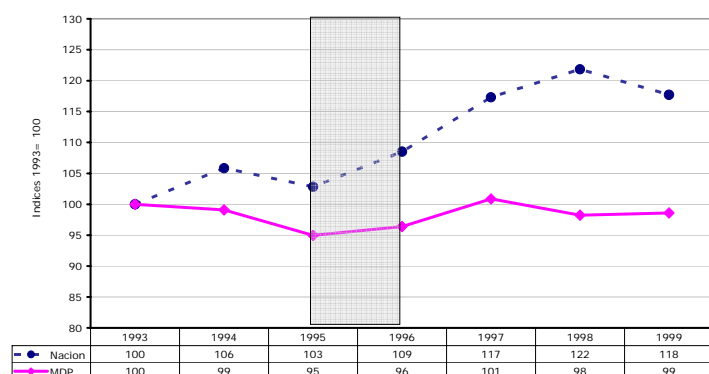
seguido por restaurantes y hoteles, servicios personales y finalmente comercio.

La especialización, se mide a partir del mayor peso relativo del empleo de un sector en el área respecto del peso del mismo sector en el promedio nacional. El empleo del AEL en pesca alcanza a 8%, mientras que en la media nacional es marginal; el empleo local registrado en hoteles y restaurantes es de 7% y apenas de 3% en el país; en los servicios personales alcanza a 25% en el AEL y a 18% en el promedio nacional; y por último, comercio registra 19% del empleo marplatense, mientras que en el total alcanza a 17%.

Para analizar las características de las distintas actividades en función del valor agregado que generan se utilizaron los datos de producto bruto geográfico estimados por la Universidad de Mar del Plata<sup>2</sup>. En promedio, la región explica aproximadamente 1,3% del valor agregado total del país. Sin embargo, entre 1993 y 1999 se produjo una caída de la participación de Mar del Plata en el valor agregado total, pasando de representar 1,5% en 1993 a 1,2% en 1999.

Las actividades relacionadas con los servicios concentran en promedio 68,5% del producto bruto de la región, seguido por la industria que explica 26,3% y el sector primario 5,2%. Esta distribución sectorial del valor agregado es similar a la del empleo privado registrado en el AEL.

Evolución del PBG de Mar del Plata y del PBI  
(a precios constantes de 1993)



Nota: La zona sombreada corresponde a los períodos recesivos.  
Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial- DGEYFPE - SPTYEL - MTSS en base a Cuentas Nacionales y UNMdP

Al analizar la evolución del PBG de Mar del Plata se observa que la región tiene un peor desempeño que la media nacional: el producto marplatense permanece estancado y no adquiere el impulso de crecimiento del ciclo nacional. Luego de la crisis del denominado “efecto tequila”, la región mostró una recuperación de menos de

<sup>2</sup> Producto Bruto Geográfico, Partido de General Pueyrredón 1993-1999, Universidad Nacional de Mar del Plata, Facultad de Ciencias Económicas y Sociales

2 puntos porcentuales entre 1996 y 1998, mientras que la media nacional creció fuertemente alcanzando 12,3%. De hecho, mientras que 1998 fue a nivel nacional un año de crecimiento económico, en Mar del Plata no fue así.

En el año 1999 se inicia un período recesivo a nivel nacional. No se cuenta con datos de la situación marplatense, pero puede hacerse una aproximación a través del comportamiento del empleo registrado dando como resultado un fuerte impacto de la crisis en la región.

La estructura productiva de área se encuentra ligada a actividades como el turismo masivo, los servicios y comercio relacionados con esta actividad, así como la elaboración de productos textiles y alimentos, actividades que son fuertemente dependientes de la situación del mercado interno -especialmente del poder de compra de los sectores medios y medios altos. El consumo de estos estratos fue afectado tanto durante la recesión del Tequila como en la crisis posterior a la devaluación brasilera que comenzó en 1998, por ello en términos de producto bruto, el AEL mostró un estancamiento relativo respecto del importante crecimiento que se registró a nivel nacional.

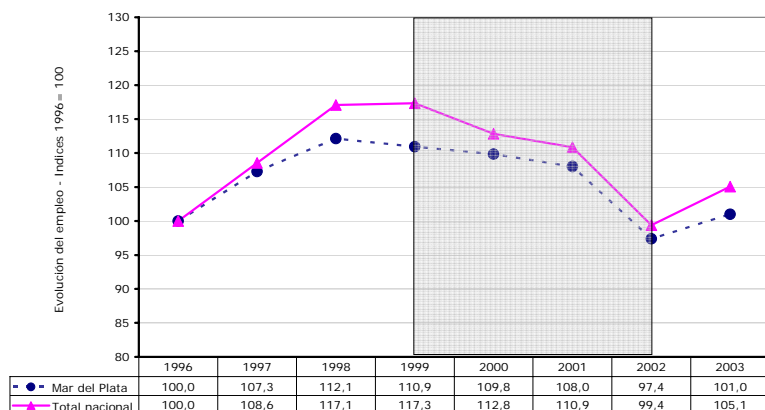
El patrón de crecimiento de la economía argentina de los años 1996-1998 fue acompañado por tasas de desocupación y sub-ocupación muy altas, así como por el desmejoramiento progresivo de las condiciones sociales de la población. Todo esto impactó en el mercado interno impidiendo que Mar del Plata pudiera recuperarse de la peor performance que venía mostrando en los períodos previos. Entre 1993 y 1999 el PBI creció casi 18%, pero el producto local se redujo en un 1,4%.

Para comparar la evolución del producto con la correspondiente al empleo privado registrado, debemos restringir el análisis al período 1996 a 1999. Los dos primeros años son de crecimiento económico a nivel nacional: el empleo y el PBI aumentaron, sin embargo el primero creció a una tasa mayor que el segundo (17% y 12% respectivamente).

En Mar del Plata el comportamiento no es el mismo. Si bien entre 1996 y 1998 se percibió un crecimiento de ambas variables, el producto marplatense aumentó a una tasa mucho menor (2%) que el empleo privado registrado (12%). Esta divergencia en los ritmos de crecimiento de ambas variables puede explicarse por los sectores de actividad que lideraron el aumento del empleo. En términos agregados, casi 10 de los 12 puntos que creció el empleo los aportaron las actividades

proveedores de servicios (el comercio aportó 3,6 puntos y otras actividades de servicios sociales 1,7). Es decir, que gran parte del aumento de la ocupación registrada proviene de la expansión de sectores que no contribuyen especialmente a la generación de valor agregado.

Evolución del empleo privado registrado en empresas privadas  
Mar del Plata



Nota: El área sombreada representa periodos de recesión.  
Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, DGEyFPE - STPyEL, en base a SIJP.

En Mar del Plata, entre 1996 y 2003, el empleo privado registrado creció 1%, mientras que el total nacional se incrementó 5%. Durante el período de crecimiento 1996-1998, la economía local mostró una peor performance que el total del país, mientras que el empleo privado registrado

creció en el AEL un 12% en estos años, en la media nacional lo hizo un 17%. Sin embargo, durante el período recesivo de 1999 a 2002 la economía local mostró una dinámica ocupacional menos contractiva que la media nacional. El empleo marplatense resistió un poco mejor la recesión, ya que entre 1998 y 2002 cayó 13% mientras que el total del país lo hizo un 15%.

En conclusión, la evolución del empleo privado registrado en el AEL de Mar del Plata, si bien muestra la misma tendencia que la media nacional, crece menos durante la fase ascendente del ciclo y cae menos durante la recesión. El resultado entre puntas de la serie es un crecimiento sumamente moderado.

Los sectores que más contribuyeron a la caída del empleo marplatense durante la recesión fueron la industria manufacturera (-12%), la construcción (-62%), el comercio (-17%) y el sector de restaurantes y hoteles (-28%). Estos últimos aportaron 11 de los 13 puntos de la caída.

En el año 2003, con la recuperación económica posterior a la devaluación de la moneda, el empleo de la región se recuperó acompañando a la media del país, aunque lo hizo en menor medida. Mientras que entre 2002 y 2003 el empleo de Mar del Plata creció 3,7%, el promedio nacional lo

hizo en 5,7%. Los sectores que lideraron el crecimiento fueron la construcción (12,5%), la pesca primaria (7%), la industria manufacturera (9%) y restaurantes y hoteles (8%).

En síntesis, Mar del Plata presentó entre 1993 y 1999 en relación con la media nacional, una peor evolución tanto en términos de valor agregado como en el empleo privado registrado. En las dos fases del ciclo económico ascendentes, el empleo local creció menos que el del total del país; sólo en el período recesivo el empleo marplatense presentó una performance “menos mala” en tanto la caída fue levemente inferior.

#### **4. Ramas de especialización y cadenas productivas**

Una vez que se obtuvo un panorama general acerca de la composición y evolución del empleo privado registrado local, se identifica aquí el perfil de especialización sectorial, para luego identificar los principales encadenamientos productivos de los que participan las ramas de especialización según la Matriz de Insumo-Producto Nacional de 1997 (MIP97).

Este análisis constituye un ejercicio exploratorio que integra los datos sobre encadenamientos que surgen de la MIP97 con la información de empleo que provee el registro administrativo (SIJP). El objetivo es identificar la presencia de cadenas de valor en la región a partir de las relaciones de compra venta que surgen de la MIP97, para el total nacional. La presencia o ausencia de los sectores se infiere a partir de la declaración de empleo por empresas pertenecientes a cada rama de actividad.

Este ejercicio de ninguna manera determina las relaciones efectivas de compra-venta existentes en la región. Esta información sólo se podría precisar a partir de un relevamiento en terreno.

Para establecer el nivel de especialización local se elabora el “coeficiente de



especialización regional” (CER)<sup>3</sup>. Este indicador permite saber si una actividad en una región tiene mayor presencia que en la media nacional. El cálculo se hace a partir de la comparación de las estructuras porcentuales del empleo por rama de actividad en el AEL y en el promedio nacional. La comparación se realiza a través del cociente de las participaciones del empleo de la rama en la provincia y en la nación multiplicado por cien. Si el indicador es mayor a 100 la región está especializada en la actividad, si es menor no se encuentra especializada.

De acuerdo a la clasificación de actividades de la Matriz Insumo-Producto (MIP) de 1997 para Argentina, puede obtenerse la siguiente información para el AEL de Mar del Plata. La región se encuentra fuertemente especializada (CER > 500) en la pesca y sus industrias relacionadas y en la producción de tejidos de punto<sup>4</sup>. La especialización en la actividad pesquera se ha mantenido en el tiempo; esto se deduce por el bajo coeficiente de variación que presenta. Por su parte, la actividad relacionada con los tejidos de punto muestra una especialización creciente; es decir que el sector perdió más participación en la media nacional que en Mar del Plata. Estas dos actividades concentran el 10% del empleo privado registrado de la región.

### ***Especialización sectorial desagregada del empleo privado registrado en el AEL de Mar del Plata***

---

3 Este coeficiente es utilizado para identificar la especialización productiva de una región. Habitualmente se calcula a partir del peso del valor agregado de cada sector de actividad en la región en comparación con el peso del valor agregado de ese mismo sector en la media nacional. En este documento el coeficiente será utilizado con base en el empleo y no en el valor agregado de los sectores.

4 La actividad pesquera primaria y secundaria se analizan de manera conjunta.

MIP 97	Descripción	CER Promedio (1996-2003)	Desvío Estandar	Coefficiente de variación	CER 2.003	Empleo 2003
11+16	Pesca y procesamiento	1.575	106	6,8	1.401	6.358
35	Tejidos de punto	639	75	11,8	787	1.172
2	Cultivo de hortalizas, legumbres, flores y plantas ornamentales	416	141	34,0	352	718
99	Hoteles	278	26	9,4	282	1.836
89	Buques, locomotoras y aeronaves	262	97	36,9	459	343
121	Actividad de asociaciones	207	12	6,0	195	4.947
25	Pastas alimenticias	192	17	9,1	196	225
94	Gas	189	11	5,9	171	164
100	Restaurantes	183	20	10,8	152	2.561
87	Carrocerías y remolques	175	36	20,6	218	115
24	Cacao, chocolate y productos de confitería	166	105	63,0	239	601
117	Salud humana privada	151	10	6,6	151	4.168
17	Elaboración y conservación de frutas, legumbres y hortalizas	136	24	17,4	155	495
98	Comercio minorista	136	10	7,4	119	8.003
108	Telecomunicaciones	136	22	16,4	100	1.298
76	Aparatos de uso doméstico	136	28	20,6	168	304
93	Electricidad	134	10	7,8	122	821
115	Enseñanza privada	133	29	22,2	134	7.671
46	Edición de periódicos y revistas	130	11	8,4	108	226
119	Servicios sociales	125	8	6,2	112	352
123	Serv. personales, de reparación, act. deportivas y de esparcimiento	123	7	5,4	130	2.722
102	Transporte terrestre de carga	121	8	6,7	111	1.442
5	Producción de semillas.	114	25	21,7	109	103
73	Engranajes, hornos, elevadores y otras maquinarias de uso gral.	111	26	23,3	151	180
122	Servicios de cine, radio y televisión	109	8	7,0	96	302
112	Actividades inmobiliarias	105	7	6,7	98	1.132
62	Arcilla y cerámica no refractaria para uso estructural	105	7	6,5	106	126
7	Producción de granja	103	6	6,3	94	182
34	Fabricación de productos textiles	101	11	10,6	119	325
22	Productos de panadería	100	21	21,1	84	592

Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, DGEyFPE - SPTyEL, en base a SIJP.

El cultivo de frutas y hortalizas muestra a Mar del Plata con una especialización importante a pesar de no alcanzar un nivel que permita considerarlo alto como en los casos anteriores. Luego, la región muestra un nivel intermedio de especialización en las actividades relacionadas con el turismo (hoteles y restaurantes), otras actividades relacionadas con la industria alimenticia y manufacturera, y también los servicios como la salud privada y las actividades de asociaciones. Estas actividades en conjunto representan el 21% del empleo registrado marplatense. Es llamativo el caso de restaurantes y hoteles, ya que se esperaría una concentración de empleo mayor que en la media nacional relacionado con la fuerte presencia del turismo.

Finalmente con un nivel de especialización bajo en relación al promedio del total del país, el AEL de Mar del Plata presenta a 18 actividades que explican el 36% del empleo. El gran tamaño que tiene la región urbana en el área (95% de la población) genera que el perfil en términos de especializaciones esté muy sesgado a las actividades de servicios.

### *Cadenas productivas*

Para seleccionar las cadenas relevantes, se eligieron aquellas ramas en las que Mar del Plata muestra algún grado de especialización, también se utilizó la gran cantidad de información secundaria existente sobre las actividades productivas generada por las instituciones de la región.

En términos generales, la cadena de valor está conformada por un sector principal, al que se agregan ramas de actividad con una relación directa de compra/venta, y por último las ramas con una relación indirecta (aquellas que realizan ventas a las ramas proveedoras del sector principal).

Es importante tener en cuenta que el empleo total de cada actividad no puede ser atribuido a una única cadena, ya que existen actividades económicas “transversales”, es decir aquellas que son proveedoras de insumos a diferentes cadenas. En este sentido, se destacan principalmente las actividades de servicios, por lo que no se puede establecer el peso total en términos de empleo que involucra cada cadena productiva.

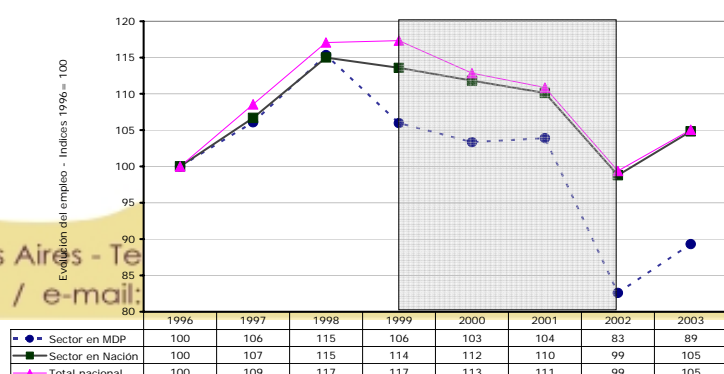
En principio, hay que remarcar la relevancia que tienen a nivel local las actividades relacionadas con el turismo que explican la dinámica de los servicios en la región, así como también parte de la evolución que presentan las industrias alimenticias (elaboración de pastas alimenticias, cacao, chocolate y productos de confitería y la de productos de panadería). También, se analizan la pesca y el procesamiento del pescado y la actividad textil. El sector fruti-hortícola, que se encuentra vinculado con el gran mercado que implica la concentración urbana y los flujos turísticos. Finalmente se analizó al sector metalmecánica, que muestra algunas particularidades relevantes en cuanto a su desarrollo en la región y se encuentra fuertemente vinculado a las actividades anteriormente descriptas.

## Actividades Turísticas

Entre 1996 y 2003, las actividades vinculadas con el turismo –hoteles y restaurantes- han mostrado una fuerte caída en términos de empleo. Sin embargo, el índice de especialización productiva muestra que la actividad en la región no ha perdido importancia.

El turismo no agota su

Hoteles y Restaurantes  
Evolución del empleo asalariado registrado en empresas privadas



Nota: El área sombreada representa períodos de recesión.  
Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, DGEyFPE - STPyEL, en base a SIJP.

influencia en hotelería y gastronomía, por el contrario es conocido el impacto que este sector tiene sobre vastos sectores de la economía. En la MIP97 se observan las fuertes vinculaciones que existen con otras actividades productoras de bienes y servicios, muchas de ellas mano de obra intensivas.

Asimismo, se pueden identificar las actividades relacionadas con la industria alimenticia, en la que la región muestra una especialización productiva importante, así como en actividades del sector textil, de producción fruti-hortícola y otras.

La relevancia de este sector a nivel local es sumamente importante y explica en gran medida la dinámica económica regional. El impacto estacional del turismo se hace evidente en variadas actividades de la cadena de valor que presenta la matriz: comercio minorista, actividad de asociaciones, servicios personales, de reparación, actividades deportivas y de esparcimiento, actividades inmobiliarias, productos de panadería, elaboración de cacao, chocolate y productos de confitería, servicios de cine, radio y televisión y en la construcción.

A excepción de la construcción, todas estas actividades presentan una estacionalidad muy marcada en el primer trimestre del año, lo que determina la evolución estacional del total del empleo marplatense. En promedio entre 1996 y 2003, el empleo privado registrado es 7% más alto en el primer trimestre que en el resto del año. Hay que tener en cuenta que en el empleo de temporada hay una fuerte presencia de informalidad que se manifiesta principalmente a través de empleos no registrados, ocupados en establecimientos pequeños y con una jornada de trabajo extendida. Es decir que esta medición (aumento de 7% del empleo en el 1° trimestre), equivale a un aumento de mínima que se produce en las ocupaciones estacionales. Asimismo, parte de los puestos generados en época estival son ocupados por migrantes estacionales.

Por su parte, la construcción también presenta una clara estacionalidad, pero esta vez el pico máximo de empleo se presenta en el cuarto trimestre. Se anticipa a la temporada, evidenciando que la actividad se encuentra fuertemente vinculada al turismo, tanto en lo que respecta a la actividad hotelera, como con el desarrollo de viviendas para vacaciones.

Otro punto a destacar es que el empleo que se genera en temporada, a pesar de presentar un nivel muy alto de no registro, no queda excluido de la legislación laboral que regula estas

relaciones. Existen, en este sentido, distintas modalidades de contratación que van desde el trabajo a plazo fijo, por temporada, o trabajo eventual, llegando en algunos casos a guardarse el puesto de trabajo a la misma persona de una temporada a otra.

Por último, existen varios cálculos que intentan dar cuenta del peso que el sector turístico tiene sobre la economía regional en términos de valor agregado. Los resultados son bastante divergentes estableciendo un rango de entre 14 y 36% del PBG marplatense. Estas estimaciones se realizan calculando lo producido por los sectores tradicionalmente vinculados al turismo (hoteles, restaurantes y transporte aéreo e ínterjurisdiccional) o a través del gasto medio de los turistas. Sin embargo ninguna de las dos evaluaciones estima el impacto multiplicador que esta actividad tiene sobre el resto de la economía.

## Producción fruti-hortícola

La región de Mar del Plata tiene un importante sector fruti-hortícola, que si bien ha tenido algunas experiencias exportadoras, destina su producción mayoritariamente al mercado interno. Las principales especies explotadas en la zona son la zanahoria, lechuga, tomate y zapallo, que conjuntamente ocupaban el 50% de la superficie sembrada en la campaña 93/94. En los últimos años se incorporaron especies de mayor valor (arándanos y frutillas). Asimismo, en tanto el AEL incluye a la localidad de Balcarce y sus alrededores, se hace importante la producción de papa.

La evolución del sector fruti-hortícola ha ido incrementando la superficie sembrada bajo cubierta. En lo que respecta a la mano de obra utilizada para la producción hortícola, la mayoría de los cultivos utiliza el sistema de “mediería”, en el que el productor o responsable aporta la tierra, maquinarias e insumos, mientras el mediero provee la mano de obra propia o subcontratada, recibiendo a cambio 30% del valor de la producción comercializada. Gran parte de la mano de obra utilizada proviene de países limítrofes, generalmente bolivianos y algunos chilenos.

En cuanto a las ramas que participan en las relaciones de compra venta, más allá de las actividades de servicios proveedoras del cultivo de hortalizas el resto de los sectores no parecen estar muy desarrollados en el AEL. Un dato a destacar, es la importancia de los productos

importados en el consumo de la rama; es probable que esta demanda sea básicamente de productos químicos como plaguicidas o fertilizantes, sector que presenta muy poco empleo en el área.

Al evaluar los eslabonamientos hacia adelante, el principal comprador de la rama (industria de procesamiento de frutas y verduras) tampoco muestra un alto nivel de desarrollo en el área.

## Actividad pesquera

Este sector comprende la captura y el procesamiento de los recursos pesqueros. Es una actividad que presiona sobre un recurso natural, finito pero renovable, y que por lo tanto se encuentra fuertemente regulado sobre todo en el subsector de capturas. Hacia el final de la década del 80 se produjo una importante transformación productiva que provocó una expansión de las capturas y de la producción. Esta etapa concluyó en 1997 con una sobreexplotación del recurso principal, la explotación plena de la mayoría de los recursos pesqueros y una sobrecapitalización del sector.

En términos de estrategia empresaria existió una tendencia a integrar todas las etapas productivas: hacia atrás (incorporando barcos fresqueros, procesadores congeladores y selectivos) y hacia adelante incorporando la comercialización en todas las etapas (transporte, distribución y exportación directa). Mas del 50% de las empresas dedicadas al mercado interno, incorporaron el canal minorista, la inversión en restaurantes dedicados a la preparación de pescados y mariscos, el catering, etc.

La actividad mostró un crecimiento sostenido entre 1993 y 1997, a partir de ese momento empezaron a sentirse los efectos de la presión sobre el recurso ictícola. El sector explica el 90% de las exportaciones de Mar del Plata y el 33% de la producción industrial del partido de General Pueyrredón. El nivel de ocupación de esta actividad es realmente alto en el AEL, alcanzando a casi 6.500 trabajadores registrados; sin embargo existen algunas particularidades que tienen que ver con la descentralización de las actividades mano de obra intensivas, las que en general se descargan sobre cooperativas de trabajo que mantienen fuertes relaciones con las principales empresas del sector. Esta modalidad de organización del trabajo tiende a aumentar la informalidad del empleo.

Es interesante destacar que siendo un sector que ha pasado por importantes procesos de reconversión, se encuentre tan atrasado en términos de relaciones laborales. Los convenios colectivos por rama de actividad, con ámbito de aplicación en el Partido de General Pueyrredón datan del año 1975.

Respecto a los salarios, con posterioridad a la negociación original de 1975 no se estipularon nuevas escalas salariales. El único acuerdo salarial reciente (45/03) el cual fija un aumento salarial expresado en porcentaje y un premio por productividad, pero no establece una nueva escala. En algunos convenios, ocupan un lugar importante los premios por productividad y/o presentismo en la determinación del salario y se fija una remuneración mínima garantizada. En otros, se establece un sistema de remuneración de tipo variable, donde el salario depende esencialmente de la captura, no fijándose ninguna forma de remuneración básica o garantizada, pero sí precios mínimos para el pescado.

En términos de los eslabonamientos (relaciones de compra/venta) presentes en el territorio, el sector pesquero en su etapa primaria (capturas), no genera encadenamientos importantes hacia adelante con otros sectores productivos, a no ser con el sector de procesamiento y elaboración de productos de pescado. Este último, presenta también eslabonamientos débiles, sin embargo tiene un mayor potencial en cuanto a la posibilidad de generar productos con mayor valor agregado.

Por último, ambos sectores, pero principalmente el relacionado con las capturas, presentan relaciones importantes con el sector de buques, el que ha mostrado una evolución sumamente favorable desde la última reactivación económica iniciada en el año 2003 (ver gráfico de evolución en el apartado “sector metalmecánico”).

## Sector textil

La rama textil representaba en el año 1993, según datos del último Censo Nacional Económico, el 13% del valor agregado industrial del partido de General Pueyrredón, y según un ajuste por sub-declaración el sector pasaba a ser el 21% del valor agregado industrial. Esto muestra un gran nivel de informalidad; investigadores de la UNMdP lo relacionan con los trabajos

realizados en el hogar ya sea para consumidor final o como subcontratistas de productos terminados, partes o etapas del proceso productivo de terceras empresas, así como con la subdeclaración de establecimientos censales.

En términos de empleo la subdeclaración es aún mayor, para el mismo año, el CNE establecía que el sector textil era el 16% de la ocupación industrial declarada y ascendía al 31% del empleo industrial total (registrado y no). En el año 1996 según el SIJP el empleo registrado era 19% y en 2003 15% de la industria. A partir de esto, se puede inferir, por un lado, la importancia de la rama textil en términos de generación de puestos de trabajo; y por otro, la pérdida neta registrada a lo largo de la década de 1990.

Dentro de la estructura interna del sector las dos ramas principales que explican en mayor medida la totalidad del valor producido, son tejidos de punto (66%) y confecciones (25%). A pesar de que mayoritariamente se trata de microempresas, la facturación se encuentra concentrada en un número reducido de grandes empresas.

En términos de eslabonamientos productivos, la mayoría de las relaciones compra-venta se establecen al interior del sector textil. Sin embargo, en Mar del Plata, las primeras etapas productivas de la actividad textil presentan muy bajos niveles de empleo. El sector en la región está especializado en las etapas finales del proceso productivo.

Un punto que no puede desatenderse es el alto porcentaje de compras importadas que realiza este sector. Y, en este punto vale recordar que la matriz es de 1997 y que con el cambio de precios relativos post devaluación del peso en 2002, es probable que estos requerimientos de productos importados hayan disminuido, ya que en términos generales son también de productos textiles.

Ahora bien, en términos de eslabonamientos hacia delante, el sector tiene grandes potencialidades sobre todo teniendo en cuenta la importancia del turismo en la región: tanto la confección -con una producción masiva orientada a la provisión de hoteles y restaurantes- como los tejidos de punto -con una producción diferenciada y orientada al consumo de los turistas-, tendrían grandes posibilidades de expansión en la región a partir del aprovechamiento de las capacidades



técnicas y de recursos humanos existentes.

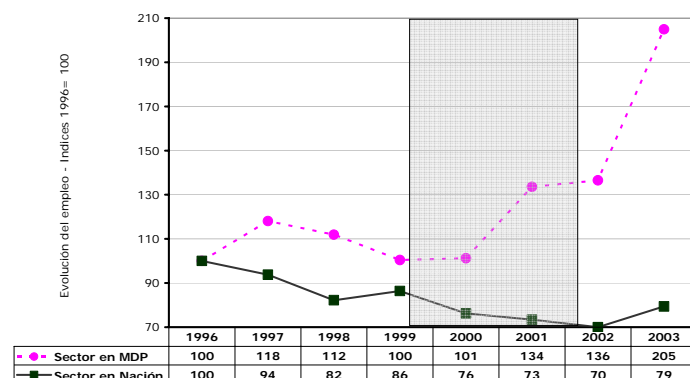
## Sector metal mecánico

De acuerdo a los datos del Censo Económico 1994, la rama metalmecánica representaba un 10% de la producción industrial marplatense. Sin embargo, al interior de esta actividad existen numerosas actividades heterogéneas. Las actividades que muestran al área con un nivel de especialización mayor a la media nacional son las de buques, locomotoras y aeronaves, y la de carrocerías y remolques. Por otra parte también presenta un grado de desarrollo interesante la producción de maquinaria y equipo, especialmente de equipos para la refrigeración y máquinas envasadoras (Rearte y Ferraro, 2002). A partir de los datos disponibles, parte de la demanda del sector es satisfecha por producción propia del sector y una parte importante por el sector externo.

La actividad relacionada con los buques -a pesar de no tener un elevado nivel de trabajadores registrados- ha mostrado en los últimos tiempos un importante crecimiento, mientras que a nivel nacional no ha reaccionado de la misma manera. Esto puede explicarse por la presencia local de importantes astilleros, que pudieron mantenerse en el período de convertibilidad y que luego de la devaluación se vieron favorecidos por el tipo de cambio. La capacidad instalada ha permitido -con la variación de precios relativos a partir de 2002- aumentar el nivel de producción y

por consiguiente generar más puestos de trabajo.

**Buques, locomotoras y aeronaves**  
Evolución del empleo asalariado registrado en empresas privadas



Nota: El área sombreada representa períodos de recesión.  
Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, DGEyFPE - STPyEL, en base a SIJP.

Otro de los sectores importantes es la fabricación de máquinas y equipos, donde la industria marplatense muestra importantes ventajas desarrolladas por capacidades propias de la región. En este sector se destacan la fabricación de equipos para la refrigeración y la fabricación de máquinas envasadoras.

Esta producción abastece a la industria alimenticia local y está estrechamente ligada a la actividad

pesquera. En muchos casos las firmas del sector operan a pedido, desarrollando productos específicos poniendo de relieve la importancia de las vinculaciones existentes con las instituciones tecnológicas de la región.

Tanto en la fabricación de maquinaria y equipo como de buques, gran parte de los requerimientos directos son de motores, turbinas, bombas y compresores. En el AEL, el empleo en este sector es nulo. Vale aclarar que no es exclusivamente una falencia regional, sino que este no es un sector que se encuentre desarrollado a nivel nacional. Esta situación aumenta los requerimientos de insumos importados para la producción, afectando la competitividad del sector.

## 5. Tejido empresarial

Un análisis de la presencia y evolución de la cantidad de empresas privadas existentes en el Área Económica de Mar del Plata, se presenta sumamente importante para una mejor comprensión de fenómeno del empleo local. En este mismo sentido, se profundiza en el análisis de los procesos de creación y destrucción brutas de empresas.

En el AEL de Mar del Plata se registraron, en la industria, el comercio y los servicios, alrededor de 7.300 empresas en el año 2003. Si se tiene en cuenta la relación que existe entre la cantidad de empresas registradas en el área y el total de habitantes, puede concluirse que la densidad empresarial local es relativamente alta respecto a la media nacional. Así es que, en 2001 se contabilizaba una empresa cada 83 habitantes, mientras que en el total del país la relación era de una por cada 110 habitantes.

El análisis de la composición sectorial de las empresas muestra que, en promedio, entre 1996 y 2003, un 63% de firmas se dedicaban a actividades de servicios, un 23% se desempeñaban en el sector comercio y solamente se registra 11% de empresas que se dedicaban a actividades industriales.

A lo largo del período estudiado (1996-2003) se verifica una evolución negativa en el total de las empresas que operan dentro del AEL, ya que el total de las mismas se vio reducido en

aproximadamente un 14%, lo que equivale a alrededor de 1.200 firmas.

Si se descompone el análisis de la evolución del total de las empresas de acuerdo a los diferentes sectores de actividad, se desprende que en todos hubo una reducción. Sin embargo, puede notarse una diferencia en el desempeño del sector servicios, que si bien redujo la cantidad total de firmas en un 10%, lo hizo en menor medida que el comercio y la industria (ambos perdieron 22%).

De la totalidad de empresas que declararon empleo en la industria, el comercio y los servicios, el 71% corresponde a microempresas, el 19% a pequeñas empresas y las firmas medianas y grandes representan solamente un 5% cada una.

El estudio del tamaño de las empresas, de acuerdo al sector en el cual desarrollan su actividad principal, muestra que tanto los servicios como el comercio tienen mayoría de microempresas. La industria presenta una distribución diferente en donde el peso de las empresas de mayor tamaño es levemente superior, y el de las microempresas inferior: 52% de las firmas son micro, 28% son pequeñas y las empresas medianas y grandes representan 10% cada una.

#### Cantidad de empresas privadas y empleo registrado según tamaños - Año 2003

	Empleo							
	Cantidad				En %			
	Industria	Comercio	Servicios	Total Ind.Com.Serv.	Industria	Comercio	Servicios	Total Ind.Com.Serv.
Grandes	5.769	5.337	16.710	27.816	44%	40%	44%	43%
Medianas	3.961	1.772	8.643	14.376	30%	13%	23%	22%
Pequeñas	2.438	3.520	6.715	12.673	19%	27%	18%	20%
Micro	963	2.634	6.271	9.869	7%	20%	16%	15%
<b>Total</b>	<b>13.131</b>	<b>13.263</b>	<b>38.340</b>	<b>64.734</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

	Empresas							
	Cantidad				En %			
	Industria	Comercio	Servicios	Total Ind.Com.Serv.	Industria	Comercio	Servicios	Total Ind.Com.Serv.
Grandes	76	50	234	360	10%	3%	5%	5%
Medianas	73	56	223	352	10%	3%	5%	5%
Pequeñas	207	377	819	1.403	28%	21%	17%	19%
Micro	388	1.328	3.467	5.183	52%	73%	73%	71%
<b>Total</b>	<b>744</b>	<b>1.811</b>	<b>4.743</b>	<b>7.298</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, DGEyFPE - STPyEL, en base a SIJP.

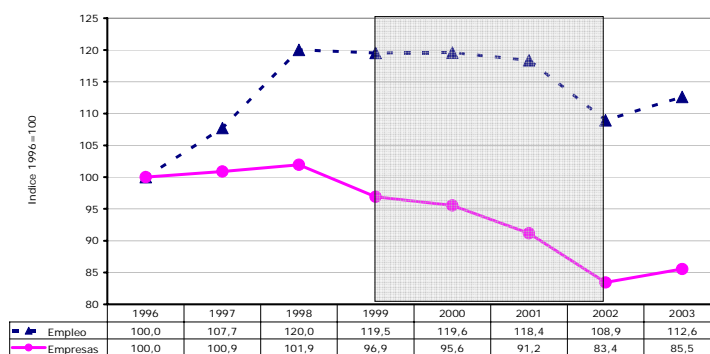
Si se tiene en cuenta el empleo según el tamaño de las firmas, se observa que las mayores empleadoras son las grandes (43% del empleo se concentra en ellas). Al mismo tiempo, de forma inversa a lo que sucede con la cantidad de firmas, las microempresas concentran la menor cantidad de trabajadores registrados (15% de empleo).

A partir de esta información es posible determinar que el tejido empresarial del área de Mar del Plata se encuentra dominado, al igual que la media nacional, por firmas de tamaño reducido que no concentran mucho empleo pero explican parte importante.

En cuanto a los tamaños medios por sector, se observa que las empresas industriales son las más grandes, alcanzando un tamaño medio de 18 ocupados registrados por empresa, le siguen los servicios con 8 trabajadores en promedio y por último el comercio con 7 ocupados por empresa. Sin embargo, si observamos a las grandes empresas, son las del sector comercio las que presentan los tamaños medios más elevados (107 ocupados), mientras que las grandes empresas industriales ocupan en promedio a 76 personas y las de servicios a 71.

A continuación se compara la evolución de empresas y del empleo privado registrado, en tres subperíodos definidos de acuerdo a las fases del ciclo económico nacional. De 1996 a 1998, se registra una fase de crecimiento económico; de 1999 a 2002 se ingresa en una etapa de recesión y, posteriormente, se asiste a la recuperación económica posterior a la devaluación del peso de 2002.

Evolución de la cantidad de empresas y del empleo privado registrado  
AEL de Mar del Plata - Industria, comercio y servicios



Nota: El área sombreada representa períodos de recesión.  
Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, DGEyFE - STPyEL, en base a SIJP.

Tanto el empleo como la cantidad de empresas de Mar del Plata crecen entre 1996 y 1998; sin embargo, el empleo lo hace a un ritmo mucho mayor que se evidencia en una variación de 20% de crecimiento del empleo y apenas un 2% de empresas. Estos datos ponen en evidencia el aumento del tamaño medio de las firmas, es decir que el aumento del empleo en este período se dio más por expansión de la ocupación en las empresas existentes que por apertura de nuevas firmas.

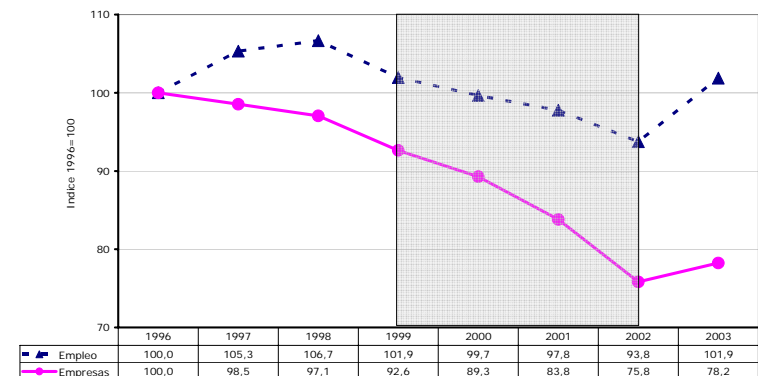
A partir de 1999 la cantidad de empresas se reduce año a año hasta llegar a su nivel más bajo en el 2002. Por su parte, el empleo tiene una evolución similar pero la caída es menos pronunciada. Entre 1998 y 2002 las empresas se redujeron en un 18% y el empleo lo hizo en un 9%.

Al igual que en el período de crecimiento, puede decirse que en esta etapa siguió aumentando el tamaño medio de las firmas, ya que las empresas se redujeron más que la ocupación. Con la recuperación del año 2003, tanto el empleo como las empresas mostraron evoluciones positivas respecto de 2002, 3,4% y 2,5% respectivamente.

Como resultado final de las evoluciones registradas durante los subperíodos analizados, el empleo privado registrado marplatense creció 13% entre 1996 y 2003, mientras que las empresas arrojaron un saldo negativo de 14%, evidenciando un proceso de concentración del empleo en las empresas de mayor tamaño relativo.

En el sector industrial, el comportamiento del empleo responde claramente al ciclo económico, sin embargo la cantidad de empresas cae de manera constante a lo largo de todo el período 1996-2002; recién en 2003 cambia el signo de la evolución. El saldo entre puntas de la serie, es de un crecimiento de apenas 2% en el empleo y de una caída de 22% en el número de firmas, mostrando que fue el sector industrial uno de los más golpeados durante la vigencia de la convertibilidad. Por el contrario, es el sector que reaccionó más favorablemente al cambio de ciclo ocurrido con la recuperación iniciada en 2002.

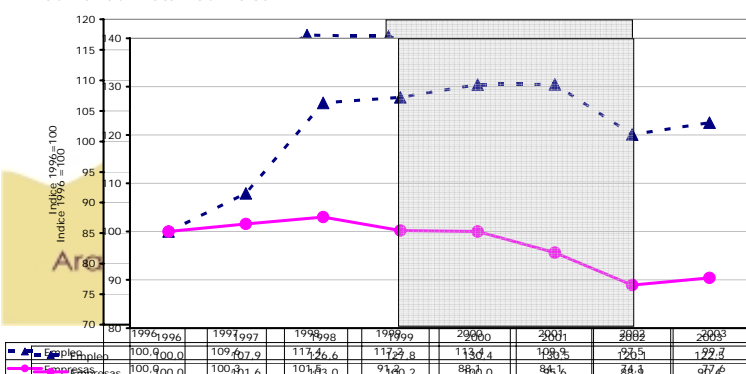
Evolución de la cantidad de empresas y del empleo registrado  
AEL de Mar del Plata - Industria



Nota: El área sombreada representa periodos de recesión.  
Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, DGEyFPE - STPyEL, en base a SIJF.

Con respecto a los servicios, puede detectarse que dado su importante peso influyen en gran medida sobre los datos agregados, con lo que su evolución es similar a la ya descrita para el total de los sectores. Entre puntas, el saldo es positivo en términos de empleo (23%) y negativo

Evolución de la cantidad de empresas y del empleo registrado  
AEL de Mar del Plata - Comercio



Nota: El área sombreada representa periodos de recesión.  
Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, DGEyFPE - STPyEL, en base a SIJF.

en términos de empresas (-10%). En 2003 la recuperación económica no impacta tan fuerte sobre este sector que expande su personal 2% y sus empresas 1,6%.

El empleo del sector comercio tuvo un comportamiento similar al de los servicios, sin embargo la recesión lo impactó de manera más fuerte. Esto produjo que, a pesar de la recuperación de 2003, el nivel de empleo de este año sea casi igual que el de 1996. En términos de empresas, la evolución entre puntas de la serie resultó negativa, registrando una destrucción neta de empresas de 22%.

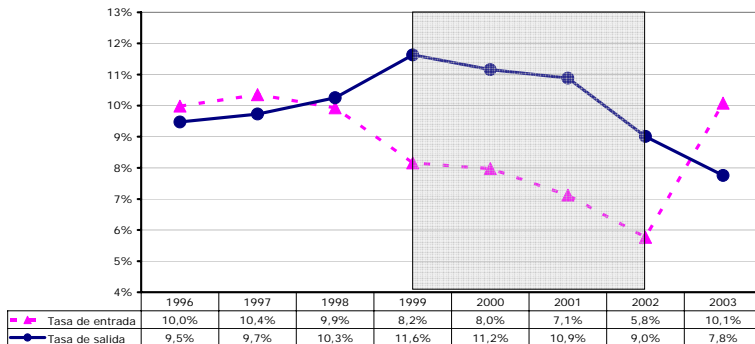
### ***Creación y cierre de empresas locales***

A partir de los datos expuestos anteriormente, se desprende que en el área la evolución de la cantidad de empresas que operan en la economía local tiene un comportamiento procíclico. Sin embargo las variaciones netas esconden la magnitud de la creación y destrucción de firmas.

A continuación se presenta un análisis elaborado a partir de las tasas brutas de creación y destrucción de empresas. Estas últimas calculan la relación que existe entre el total de las firmas creadas en un período determinado y el total de firmas que operaron en ese lapso. Por otro lado, la tasa de destrucción bruta de empresas mide la proporción de aquellas firmas que dejaron de presentar declaraciones de personal con respecto a la población total.

Sin embargo, hay que tener en cuenta que esta información, refiere solamente a empresas cuyo domicilio fiscal se encuentra registrado en el AEL de Mar del Plata (éstas representan alrededor del 95% de firmas que declaran empleo en el área). Por ello, hay que tener presente que se está dejando fuera del análisis a la creación y destrucción de firmas que, teniendo su domicilio legal en otras localidades cuentan con establecimientos o locales dentro del área. En general, este es el caso de sucursales de grandes empresas, como ser bancos o cadenas de supermercados. En alguna medida, con esta información se refleja el dinamismo de la empresarialidad local. Asimismo, en todos los casos la creación y cierre de empresas refieren a los cuartos trimestres de cada año, es decir que las tasas se calculan a partir de las variaciones entre los stocks, altas y bajas de firmas existentes en los cuartos trimestres de cada año.

Tasa de entrada y salida de empresas - Industria, comercio y servicios  
Mar del Plata



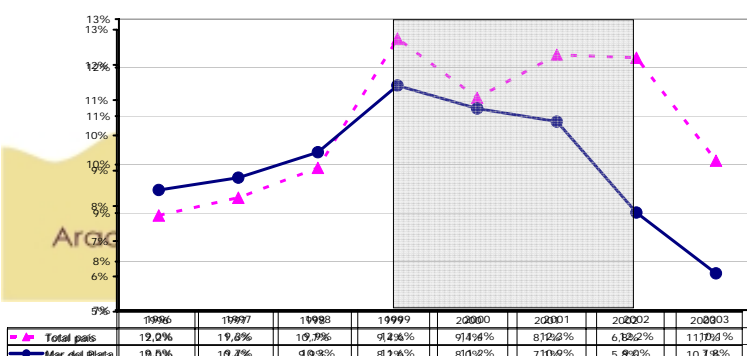
Nota: El área sombreada representa períodos de recesión.  
Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, DGEyPE - STPyEL, en base a SIJP.

palabras, se abrieron más empresas de las que cerraron.

Respondiendo a la fase depresiva de la economía, el cambio neto (diferencia entre la creación y destrucción de firmas) verificado entre los cuartos trimestre de 1999 y 2002 es negativo, hecho que implica que la creación de empresas a lo largo del período no logró contrarrestar los cierres registrados. Es interesante destacar que la reducción de la tasa de entrada fue mucho mayor en el período que la presentada por la tasa de salida de firmas, que muestra un crecimiento importante en el año 1999 y a partir de allí decrece sostenidamente.

Finalmente, a partir de 2003, en un contexto económico global más favorable, el cambio neto de firmas es positivo como resultado de un crecimiento de la tasa de entrada y una reducción de la tasa de salida de empresas. Hay que destacar que desde 1997 la tasa de entrada de firmas no mostraba crecimiento interanual positivo, es decir que recién en 2003 se revierte la tendencia negativa presentada desde 1998. Mientras que la tasa de salida continúa con su tendencia decreciente desde 1999.

Tasa de salida de empresas - Industria, comercio y servicios  
Tasa de entrada de empresas - Industria, comercio y servicios  
Mar del Plata y Total País



Nota: El área sombreada representa períodos de recesión.  
Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, DGEyPE - STPyEL, en base a SIJP.

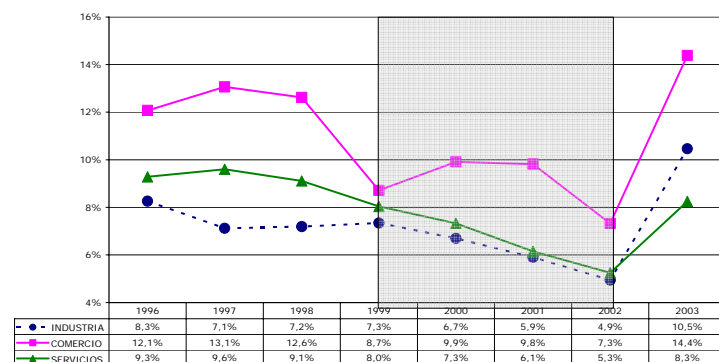
El análisis de los sectores de industria, comercio y servicios muestra que entre los cuartos trimestres de los años 1996-1998 prácticamente no existen diferencias entre las tasas de entrada y salida de empresas, siendo la tasa de entrada apenas más elevada que la de salida lo que da como resultado una variación neta positiva. En otras

Si se comparan las tasas de Mar del Plata con las del total del país, se observa una evolución similar. Sin embargo, tanto las tasas de entrada como de salida locales son mas bajas,

lo que estaría indicando una menor movilidad del tejido empresarial local (mayor estabilidad de las empresas marplatenses).

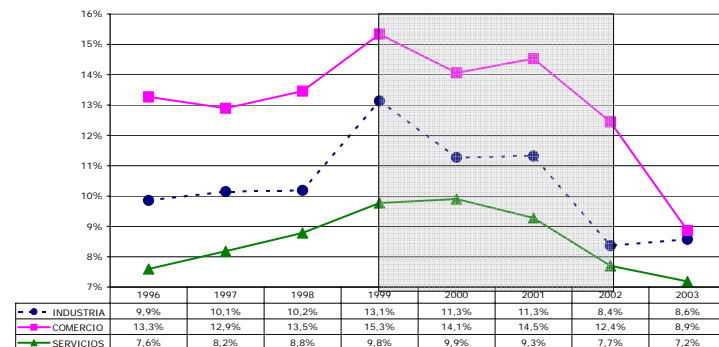
Por otro lado, se observa una pequeña diferencia durante la recesión; mientras que la tasa de salida de empresas locales cae año tras año desde 1999, este indicador a nivel nacional presenta una variación interanual positiva en el cuarto trimestre del año 2001 y se mantiene en el mismo trimestre de 2002.

Tasas de entrada de empresas por sector de actividad  
Mar del Plata



Nota: El área sombreada representa períodos de recesión.  
Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, DGEyFPE - STPyEL, en base a SIJP.

Tasas de salida de empresas por sector de actividad  
Mar del Plata



Nota: El área sombreada representa períodos de recesión.  
Fuente: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, DGEyFPE - STPyEL, en base a SIJP.

cambios del ciclo económico.

## Conclusiones

En este trabajo se presentaron los principales resultados obtenidos a partir del análisis de la estructura productiva y del mercado laboral formal de Mar del Plata y su área de influencia. A partir

La dinámica de empresas a escala sectorial muestra que las industriales presentan las tasas más bajas de entrada. A excepción del año 2003, sus tasas de entrada son decrecientes y menores en todo el período en relación a las de los sectores de comercio y servicios. Esto se verifica también a nivel nacional y se lo relaciona con las estructuras de mercado, la forma de competencia, el acceso a la tecnología, los costos de entrada, etc. (Castillo y otros, 2004).

Tanto las tasas de entrada, como de salida de firmas del sector comercio son mucho más inestables y reflejan de forma más coyuntural los



de la aplicación de la metodología para delimitar Áreas Económicas Locales a la ciudad de Mar del Plata, fue posible demarcar el espacio geográfico que condensa las relaciones socioeconómicas cotidianas que dan como resultado la presencia de un mercado de trabajo local. Esto significa que el área delimitada constituye una unidad desde el punto de vista del empleo y, por ende, del gasto y el consumo derivados del mismo.

La estructura productiva particular que presenta el AEL, dominada por los servicios turísticos y la pesca, la tornaron fuertemente sensible a los efectos negativos que resultaron de los desajustes del ciclo económico. Estas consecuencias se dejaron sentir en las transformaciones que fue experimentando la estructura económica y su mercado laboral.

El empleo privado registrado tiene mayor peso en el AEL de Mar del Plata que en la media nacional. Las ramas de actividad en las cuales esta área presenta una especialización relativa son pesca, tejidos de punto, cultivo de frutas y hortalizas, restaurantes y hoteles, servicios personales y de salud y comercio.

En términos de valor agregado Mar del Plata explica aproximadamente un 1,3% del producto total del país (este valor supo ser mayor a comienzos de la década). Las actividades relacionadas con los servicios concentran en promedio 68,5% del producto bruto de la región, seguido por las actividades industriales que explican 26,3% y las primarias que explican 5,2%. Esta distribución se repite en cuanto al empleo privado registrado.

La evolución del PBG de la región presenta un peor desempeño que la media nacional, ya que el producto marplatense permanece estancado y no sufre el impulso del ciclo de crecimiento nacional de los años 1996 a 1998. En 1999 se inicia un período recesivo a nivel nacional y no se cuenta con datos de la situación de Mar del Plata, pero puede aproximarse a través del comportamiento del empleo registrado que la recesión impacta fuertemente en la región. Recién en 2003 se revierte la tendencia negativa presentada desde 1999, dando como resultado un crecimiento del empleo privado registrado de apenas un punto entre las puntas de la serie (1996 y 2003).

Los sectores más perjudicados fueron los mismos que mostraron un mejor desempeño con la recuperación de 2003: la industria, la construcción y restaurantes y hoteles. Asimismo, la pesca

mostró signos importantes de recuperación en términos de empleo registrado. Esto pone de relieve la fuerte influencia del tipo de cambio sobre el desarrollo económico marplatense.

Se analizaron algunos sectores en términos de tramas productivas, intentando evaluar la presencia o ausencia de los mismos en las cadenas productivas y su potencial de desarrollo en el AEL.

La relevancia del turismo a nivel local es sumamente importante y explica en gran medida la dinámica económica regional, no sólo en lo que hace a las actividades de restaurantes y hoteles, sino en todo otro conjunto de actividades donde el impacto estacional se hace evidente. En términos más estrictos, este sector no conformaría una trama productiva, pero el potencial de desarrollo es alto y el impacto sobre el nivel de empleo es importante, ya que muchas de las actividades relacionadas son mano de obra intensivas.

El sector textil tiene una larga historia en la región, pero la última década no influyó positivamente en su desarrollo. Sin embargo, y a pesar de la gran informalidad que se estima en el sector, sigue siendo importante la presencia de empleo registrado dedicado a estas actividades, especialmente en lo que se refiere a tejidos de punto y confecciones.

La producción frutihortícola ha ido aumentando su producción en el área, a la vez que ha ido incorporando la cosecha de productos con mayor valor agregado. Sin embargo, no es un sector que presente eslabonamientos importantes en la región.

La actividad pesquera ha pasado por una fuerte reconversión en los últimos años, a la vez que estuvo expuesta a una crisis por agotamiento del recurso principal pasada la mitad de la década de 1990. En términos de las relaciones de compra/venta presentes en el territorio, en su etapa primaria (capturas) no genera encadenamientos importantes hacia adelante a no ser con el sector de procesamiento y elaboración de productos de pescado. Es interesante destacar que ambos sectores - pero principalmente el relacionado con las capturas- presentan fuertes relaciones con el sector de buques. Por último, la metalmecánica presenta subsectores importantes en cuanto a la conformación de tramas productivas ya que por sus características generan encadenamientos intra e inter sectoriales. Se destacan la actividad relacionada con los buques y la producción de máquinas

envasadoras y refrigeradoras que abastecen a la industria alimenticia local y están estrechamente ligadas a la actividad pesquera.

La densidad empresaria local es relativamente alta respecto a la media nacional, ya que se contabilizan menos habitantes por cada empresa. Sin embargo, a lo largo del período estudiado se verifica una evolución negativa en el total de las firmas que operan dentro del área de Mar del Plata.

El 63% de firmas se dedican a actividades de servicios, 23% al comercio y solamente se registra 11% de empresas industriales. En todos los sectores se verificó una reducción de empresas, sin embargo, los servicios son el sector que menos perdió. En términos de los tamaños, el tejido empresarial del AEL está dominado -al igual que la media nacional- por firmas de tamaño reducido que no concentran mucho empleo.

A partir de la comparación entre la evolución de la cantidad de empresas y del volumen de empleo entre 1996 y 2003, se desprende que a lo largo de esos años se produjo un proceso de concentración del empleo en empresas de mayor tamaño relativo.

El estudio del dinamismo de la empresariedad local, muestra que tanto las tasas de entrada como de salida de empresas locales son más bajas que las de la media nacional, indicando una menor movilidad o, en otras palabras una mayor estabilidad de las empresas marplatenses.

La creación y destrucción de empresas tiene en Mar del Plata un comportamiento que acompaña los ciclos de la economía. Cabe destacar que durante el período recesivo la reducción de la tasa de entrada fue mucho mayor que la presentada por la tasa de salida de firmas, que muestra un crecimiento importante en el año 1999 y a partir de allí decrece sostenidamente.

El contexto social y económico que caracteriza a Mar del Plata está fuertemente vinculado a la estructura productiva descrita en este informe. El estudio de estos elementos más estructurales que definen la economía regional permite comprender mejor la realidad local de forma de diseñar y formular políticas sociolaborales que contemplen las particularidades de la región.

Mar del Plata no escapa a los impactos del ciclo económico nacional, y en este sentido el impacto de la política cambiaria resulta sumamente notorio; sin embargo el AEL presenta una

estructura productiva medianamente diversificada y recursos humanos calificados, elementos que resultan prioritarios para el desarrollo.

## Bibliografía

- Alburquerque, F. (2004). “Desarrollo económico local y descentralización en América Latina” en Revista de la CEPAL nro 82, pag. 157-170, Santiago de Chile.
- Atucha, A, López M.T. y Volpato G. (1998). “Mar del Plata, una ciudad a puro servicio?” en Revista del Consejo Profesional de Ciencias Económicas, delegación General Pueyrredón. Año 1, n°4, Mar del Plata.
- Bartelsman, E. y otros (2003). “Comparative analysis of firm demographics and survival: Micro-level”.
- Beccaria, L. (1996). “Reconversión, mercado de trabajo y distribución del ingreso” en Informe de coyuntura, Año VI, N° 57/58. pp51-63 Centro de Estudios Bonaerenses. La Plata.
- Boscherini, F. y L. Poma (2000). “Más allá de los distritos industriales: el nuevo concepto de territorio en el marco de la economía global”, en Territorio, conocimiento y competitividad de las empresas, Boscherini F. y Poma L. (comp.), Miño y Dávila Editores.
- Castillo y otros (2004). “Patrones básicos de rotación de empresas en Argentina hacia el final de la convertibilidad”. Series Desarrollo Productivo, CEPAL, Santiago de Chile.
- Ferraro C. y Costamagna P. (2002). “Competitividad territorial e instituciones de apoyo a la producción en Mar del Plata”. Serie Estudios y Perspectivas N°8, CEPAL, Buenos Aires.
- Glaeser, E. y otros (2002). “Growth in cities” en The journal of political economy, Volume 100, issue 6, Chicago.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, EPH y CNPyV, en web site: [www.indec.gov.ar](http://www.indec.gov.ar).
- Kenneth, P. Johnson (1995), “Redefinición de las áreas económicas de BEA”, Survey of Current Business, febrero (disponible en Internet).
- Lacabana M. coord., Alegre P., Baino D. G. de Rearte A., Lanari M., López M y Malamud C. (1997). “Mar del Plata en transición. Mercado de trabajo local y estrategias familiares” UNMDP/Fac. Cs. Económicas y Sociales/CGT, Mar del Plata.
- Lanari M.E., Alegre P. y López M.T. (1999). “Las vacantes laborales de verano que ocupa la oferta de mano de obra local”. Ponencia presentada en las Segundas Jornadas de Historia Económica, Montevideo.
- Lanari M.E., López M.T. y Alegre P. (1999). “Empleo en Mar del Plata: restricciones y oportunidades. Análisis del mercado de trabajo local en el contexto de la evolución nacional. Rev

FACES N°9, Fac. de Cs. Ec. y Soc., UNMP.

- Lanari M.E. y otros (2005). “Trabajo Decente: Diagnóstico y Aportes par ala medición del mercado laboral del Mercado de Trabajo Local Mar del Plata 1996-2002”. Ediciones Suárez, Mar del Plata.
- Mazorra X., Filippo A. y Schleser D. (2004). “Áreas económicas locales y mercado de trabajo: estudio de tres casos”. Serie Desarrollo Productivo N°157, CEPAL, Santiago de Chile.
- Mazorra X., Filippo A. y Schleser D. (2004). “Áreas económicas locales y mercado de trabajo”. Revista Estudios del Trabajo N°27, ASET. Buenos Aires.
- Pietrobelli, C y Bagella, M. (1997). “From SMEs to industrial districts in the process of internationalization: Theory and Evidence” en Van Dijk y Rabelotti (comps.), “Enterprise Clusters and Networks in developing countries” EADI Book Series 20, Londres.
- Pietrobelli, C. y Guerrieri, P. (2003). “Industrial districts evolution and technological regimes: Italy and Taiwan” en [www.elsevier.com/locate/technovation](http://www.elsevier.com/locate/technovation).
- Pietrobelli, C. y Rabelotti, R. (2004): “Upgrading in Clusters and Value Chains in Latin America”, Best practice Series, Sustainable Development Department, BID, Washington D.C.
- Porter, M. E. (2003). “ The economic performance of regions” en Regional Studies Vol 37, pp 549-578, Boston.
- Producto Bruto Geográfico, Partido de General Pueyrredón, 1993-1999. (2000). Grupo de Investigación Producto Bruto Geográfico, Coordinadora Atucha A. Universidad Nacional de Mar del Plata, Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, Centro de Investigaciones Económicas.
- Rearte A. y Ferraro C. (2002). “Mar del Plata productiva: diagnóstico y elementos para una propuesta de desarrollo local”. Serie Estudios y Perspectivas N°11, CEPAL, Buenos Aires.
- Rearte A., Lanari M.E. y Alegre P. (1999). “La capacidad innovativa de núcleos impulsores de firmas en entornos territoriales dinámicos: el caso de Mar del Plata, Argentina”. En Globalização & inovação localizada. Experiências de sistemas locais no Mercosul, Cassiolato y Lastres Editores. Brasilia.
- Tattara, G. y Volpe, M. (2003). “Las redes en los distritos industriales italianos: la Terza Italia” en: Boscherini, Novick, Yoguel (comps.), “Nuevas tecnologías de información y comunicación: Los límites en la economía del conocimiento”, Miño y Dávila Ed., Buenos Aires.