

NUEVAS ESTRATEGIAS EMPRESARIAS Y MOVIMIENTO OBRERO: EL CASO DEL TELETRABAJO.

Oscar Martínez (omartinez@tel.org.ar)

Federico Vocos (fvocos@tel.org.ar)

1. Introducción

Aquí nos proponemos realizar un análisis crítico de una nueva forma de organizar el trabajo que muestra cierta difusión en los últimos años: el Teletrabajo, el cual, en tanto modifica sustantivamente la forma de trabajo y las relaciones entre empleadores y trabajadores, debe ser analizado con detenimiento para ver mostrar su impacto sobre el movimiento obrero.

El teletrabajo es presentado desde distintos ámbitos académicos, empresarios, gubernamentales y periodísticos como la ocupación del futuro y como la respuesta a numerosos problemas que afectan al mundo del trabajo y a los trabajadores. Incluso se lo muestra como la solución a dificultades que trascienden el ámbito laboral como por ejemplo los problemas ambientales o de organización familiar. Se habla, por ejemplo, de resolver el problema de los largos viajes al trabajo, el cuidado de los hijos, la congestión de las ciudades, los gastos de infraestructura y muchos otros problemas que afectan cotidianamente a los trabajadores¹.

Frente a estas promesas, el movimiento obrero tiene que construir una visión propia y desarrollar propuestas, alternativas y respuestas. Este trabajo pretende contribuir en esa línea, apuntando a generar un debate y tomando distancia de muchos de los lugares comunes instalados sobre la temática. Cabe acotar que si bien existe una gran cantidad de materiales tanto impresos como publicados en la web, esto no se traduce en una variedad de información y perspectivas². La mayor parte de lo publicado es repetitivo y está enfocado desde la perspectiva empresaria.

La mayor parte de las aproximaciones al tema parten del marco de la “sociedad de la información” o la “sociedad de la comunicación”³. Se suele establecer una vinculación directa e inmediata entre teletrabajo – tecnologías de información y comunicación (TICs) y Sociedad de la información, sin explicar que se entiende por cada término. La reflexión plantea el tema en términos de desarrollo técnico, limitada por un determinismo tecnológico, sin referencia a los sujetos sociales ni a los

¹ Por ejemplo Irazusta (2003).

² Una muy honrosa excepción puede encontrarse en Belzunegui, Eraso (2001).

³ ver Poliszuk (2002) o Peiró (2003).

intereses en juego. Creemos que es un punto de partida peligroso y puede llevar más a dificultar posicionarse en forma útil y a oscurecer el tema, que a comprender su dinámica e implicancias.

1.1. ¿Sociedad de la información o sociedad de clases?

Es imposible entender las características integrales, riesgos y efectos posibles del teletrabajo si no se ubica en primer lugar como un fenómeno social, en el marco de la relación capital-trabajo y, más específicamente, en el contexto de las transformaciones sociales que han tenido lugar en las últimas décadas, especialmente en el marco de la fuerte ofensiva que empresas y gobiernos vienen desarrollando en forma sostenida y generalizada contra los trabajadores.

Estamos en una sociedad organizada no en función de la información o la comunicación, sino de la acumulación de capital, de las clases y su enfrentamiento, caracterizada por un predominio absoluto del capital financiero, los grandes grupos transnacionales y los organismos internacionales.

Sería demasiado extenso enumerar los hechos que muestran que la configuración actual de la sociedad y los problemas y conflictos que la atraviesan, no se deben a un avance hacia la “sociedad del conocimiento”, sino a la dinámica del capitalismo. Más específicamente, al proyecto neoliberal, que no responde a determinaciones técnicas sino a los intereses y objetivos de las clases dominantes.

Es a la vez una etapa de una fuerte ofensiva empresaria que busca dismantelar todos los derechos de los trabajadores y que, paralelamente, presenta todos sus objetivos e intereses como resultado del avance tecnológico, la evolución natural de los hechos y la voluntad y el bienestar general.

Todas las herramientas desarrolladas por empresas y gobiernos en las últimas décadas han apuntado a explotar cada vez más a la fuerza de trabajo y a la vez, y como condición para eso, debilitar al movimiento obrero. Es este enfoque desde el cual se analizará el teletrabajo, como una herramienta implementada por las empresas, y no desde la perspectiva supuestamente neutra del desarrollo de la informática y las telecomunicaciones. La tarea que nos proponemos es explorar en qué medida el teletrabajo afecta a las formas y ritmos de trabajo, la productividad y las remuneraciones, y cómo impacta sobre la composición y organización de los colectivos de trabajadores.

Finalmente se realizará una introducción acerca de las respuestas generadas por las organizaciones sindicales frente a esta forma de trabajo.

2. ¿Qué es el teletrabajo?

Como es frecuente en muchos de los términos que denominan a las nuevas estrategias empresarias, su definición es amplia y ambigua, y es utilizada o interpretada de acuerdo a las conveniencias de la ocasión.

2.1. Una primera definición

De acuerdo a la amplia bibliografía existente, en una primera definición operativa, se puede decir que el teletrabajo es el desempeño de una actividad laboral sin la presencia física del trabajador en la sede de la empresa durante una parte importante de su jornada laboral. Supone el uso frecuente de métodos de procesamiento electrónico de información (informática), y el uso permanente de algún medio de telecomunicación para el contacto entre el teletrabajador y la empresa. Es una forma multiforme y diversa de realizar el trabajo de modo no presencial en la empresa. Afecta la noción de puesto físico de trabajo e incluso la percepción acerca de qué es trabajo.

2.2. Elementos a tener en cuenta para la definición

De la definición antes mencionada se pueden resaltar varias dimensiones que permiten precisar en qué consiste el teletrabajo:

- a) **El lugar donde se efectúa el trabajo:** éste suele ser el primer elemento que caracteriza al teletrabajo y que le da su nombre. Desaparece la empresa –la fábrica, la oficina– como el espacio natural donde se efectúa el trabajo.

Ahora bien, el teletrabajo es trabajo a distancia pero el trabajo a distancia no es necesariamente teletrabajo. Recordemos que el trabajo a distancia y el trabajo domiciliario son antiguos y habituales en algunas ramas, por ejemplo la textil.

Tampoco el teletrabajo es sinónimo de trabajo en el hogar. Son varios los ámbitos donde puede desarrollarse:

- ✓ En el hogar: se trabaja en el domicilio con la computadora conectada a la empresa.
- ✓ Ambulante o móvil: a través de computadoras portátiles u otro equipamiento informatizado y con comunicación (podría ser el caso de revisadores telefónicos o de soporte informático a clientes, por ejemplo).
- ✓ En telecentros: se trata de centros donde los empleados concurren y encuentran el equipamiento necesario para realizar su actividad. Puede ser un telecentro de la propia empresa, de otra empresa o un telecentro comunal o vecinales (como existen por ejemplo en España). En este último caso es

frecuente que el Estado comunal financie –subsidie– al telecentro e indirectamente a las empresas. En algunos casos puede ser simplemente una externalización a distancia, y el centro pertenece a una empresa subcontratista (real o propia).

La localización del puesto de trabajo no es un elemento secundario, ya que ello define en gran parte el grado de dificultad para la organización colectiva. Mientras que un trabajador a domicilio o móvil supone un alto grado de atomización, un telecentro dependiente de la misma empresa contiene a un colectivo de trabajo.

Por otra parte, se puede decir que el teletrabajo es, por su propia naturaleza, potencialmente transnacional, hecho que se enfrenta con la definición nacional de la legislación laboral y de los convenios colectivos de trabajo.

b) **La tecnología:** otro elemento que caracteriza al teletrabajo es la fuerte presencia de tecnologías de información y comunicación (TICs): centralmente computadoras, y telecomunicaciones, en especial la presencia de programas (soft) que “dirigen” la producción.

Se trata primordialmente de transmisión y/o procesamiento de información. El teletrabajador utiliza equipamiento informático para trabajar y las telecomunicaciones para mantener el contacto con la compañía.

c) **La comunicación:** esto remite a la forma de comunicación con la empresa, y se vincula a su vez con el grado de control empresario. Se pueden diferenciar dos tipos de formas de comunicación:

Fuera de línea (off line): no requiere una conexión continua de la computadora del trabajador con el servidor de la empresa. Sólo envía los resultados del trabajo por algún medio (correo electrónico, diskette, etc.). Es discutible que esto sea verdaderamente teletrabajo.

En línea (on line): el trabajador está conectado en forma continua con la empresa a través de la computadora. Se pueden distinguir dos formas:

En línea unidireccional (one way line): existe comunicación continua, pero en un sólo sentido (empresa -trabajador o lo contrario).

En línea bidireccional: permite un "diálogo" interactivo entre el servidor de la empresa y las computadoras de los trabajadores.

En un sentido estricto se puede decir que sólo se teletrabaja cuando existe una conexión telemática entre el equipo del teletrabajador -remoto- y el de la empresa. En el trabajo en línea el trabajador se encuentra potencialmente bajo las órdenes directas del empleador en todo momento.

Más allá que el trabajador realice, por ejemplo, las tareas en su hogar, el mismo se encuentra virtualmente en la empresa. A través de la comunicación continua que permiten las nuevas tecnologías, el empresario puede controlar, dirigir, modificar, dar instrucciones, recibir el resultado del trabajo, etc., tal como si el trabajador estuviera en la firma.

d) **El tiempo de trabajo:** el teletrabajo puede ser a tiempo completo o a tiempo parcial, es decir parte en la empresa y parte fuera de ella. No es necesario que el trabajador esté todo el tiempo lejos de la empresa para que se considere teletrabajo, pero sí debe ser una práctica periódica y en un tiempo significativo. Hay quienes consideran que es necesario que al menos un 20% del tiempo total de trabajo se realice a distancia para que sea considerado teletrabajo⁴.

Dentro de aquellos que efectúan toda su tarea bajo la forma de teletrabajo, suele ser frecuente el trabajo a tiempo parcial (part-time).

Otro punto importante sobre las características del teletrabajo se vincula con la existencia o no de una especificación clara de la jornada laboral, y con las distintas formas de control que se implementen. Tiene implicancias muy distintas la existencia un horario claramente establecido –y que se respeta–, el trabajo por objetivos, o las normas reales de trabajo que impulsan a los trabajadores a desempeñar su tarea fuera del horario y de los días habituales de trabajo. Aquí se debe considerar si el trabajador debe estar disponible o no para la empresa fuera de su horario habitual.

e) **El tipo de relación contractual:** el teletrabajo puede tomar dos formas: en relación de dependencia –asalariado– (más allá de la figura legal-contractual) o por cuenta propia.

En realidad este tipo de trabajo se da generalmente en relación de dependencia, si no es así no queda en claro a distancia de quién se realiza.

Se puede afirmar que cuando es en línea el teletrabajo es uno de los trabajos más controlados que existen. A través de los programas (soft) se puede vigilar y registrar segundo a segundo lo que hace el trabajador, cuánto tiempo dedica al trabajo, los tiempos muertos, errores, etc.

2.3. Profesiones y oficios "teletrabajables"

En primer lugar es necesario aclarar que el teletrabajo no es una profesión, sino una forma de organizar el trabajo aplicable a numerosas profesiones u oficios.

Existen fundamentalmente dos tipos de trabajos pasibles de ser “teletrabajados”: (aunque los defensores plantean que es teletrabajable prácticamente cualquier tarea).

- ◆ Tareas de índole administrativas, repetitivas, trabajo estandarizado con especialización media y bajo valor agregado en el tratamiento de la información (por ejemplo ventas telefónicas - telemarketing-, tareas de operador telefónicos, atención a clientes –emergencias, consultas–, recepción de mensajes, etc.).
- ◆ Tareas calificadas, con formación profesional que puedan desarrollarse en forma individual con contactos esporádicos con el empleador u otros trabajadores (analistas de sistemas, programadores, diseñadores, por ejemplo).

En realidad no hay “teletrabajo” sino “teletrabajos” en función de la rama, de las funciones y de los contextos socioeconómicos específicos.

• 2.4. Distinción entre teletrabajo y trabajo a domicilio

El trabajo a domicilio, vigente desde los orígenes del capitalismo, tiene en común con el teletrabajo la existencia de una relación de dependencia –se trabaja para un empleador–, y que el resultado del trabajo no le pertenece al trabajador sino al empresario. En el caso del teletrabajo el producto es definido por el empleador, al igual que los programas que se utilizan, y el equipamiento suele ser de su propiedad.

Aunque en algunas de sus formas el teletrabajo tiene similitudes con el trabajo domiciliario tradicional, presenta diferencias que lo hacen cualitativamente distinto. La utilización de las nuevas tecnologías informatizadas y el control en tiempo real que permiten lo convierten en algo absolutamente nuevo. Lo que distingue al teletrabajo del trabajo a domicilio es la conexión continua con la empresa y la posibilidad de control empresario, superando aquello que se consideraba la "debilidad" del trabajo domiciliario.

2.5. El control empresario. Teletrabajo y régimen fabril

En términos conceptuales se puede decir que el teletrabajo (considerando al menos al teletrabajo *en línea* de operadores telefónicos) es la sumatoria del trabajo domiciliario y el régimen fabril. Por medio

⁴ La Asociación Japonesa de Teletrabajo fijó un mínimo de 8 hs. semanales para que se pueda considerar teletrabajo.

de las nuevas tecnologías de información (NTI), el capital logró superar los límites que le imponía la necesidad de que los trabajadores tengan que trabajar en un mismo lugar para alcanzar la “cooperación”⁵ como requisito básico para garantizar cualquier organización colectiva de trabajo.

De esta forma, a partir del teletrabajo se logran unir las formas de producción más antiguas –propias de los orígenes del capitalismo– y las formas más desarrolladas, plenamente capitalistas, en las cuales la producción está organizada desde el equipamiento, y la subordinación del trabajador al capitalista es “objetiva”, la forma de trabajo y los ritmos están impuestos por la maquinaria, por lo que se logra desarrollar el régimen de la “gran industria” por fuera de la unidad productiva.

En este caso la voluntad del empleador aparece objetivada (es el equipamiento el que va dando *entrada* a las llamadas), y le asegura un control absoluto de lo que hace el trabajador a través del soft. El trabajador aparece como apéndice de la máquina.

Es una de las muestras más claras de lo que significa la ofensiva del capital: combina todo aquello que le sea útil, y no utiliza las nuevas tecnologías informatizadas como herramienta de alivio y mejora en las condiciones de trabajo, sino como instrumento para oprimir y explotar aún más a los trabajadores.

3. La visión empresaria

Uno de los pilares en los que se sustenta la difusión del teletrabajo, es la primacía de la perspectiva empresarial en los diferentes ámbitos de investigación de esta nueva forma de organización del trabajo. Sin duda, el teletrabajo ha generado un profundo interés en diversas instancias, tanto en medios gubernamentales como académicos y en un sinnúmero de consultoras, que encuentran en él un nuevo producto para ofrecer a las empresas.

En la amplia mayoría de los materiales disponibles sobre teletrabajo encontramos que la **argumentación empresarial en favor del teletrabajo es hegemónica** y a la vez son muy pocos los trabajos en los que se problematice el tema desde una perspectiva crítica.

Por lo general, en estos informes se mencionan una serie de beneficios e inconvenientes, pero se insiste en que las ventajas son “tanto para el empresario como para el trabajador y que estas éstas

⁵ Entendida como “la forma de trabajo de muchos que, en el mismo lugar y en equipo, trabajan planificadamente en el mismo proceso de producción en procesos de producción distintos pero conexos.” Marx. (1991) p. 363.

superan a los inconvenientes una vez que ambas partes están de acuerdo en implementar esta forma de trabajo”⁶.

Principalmente encontramos dos fuentes centrales de difusión del teletrabajo como nueva forma de organización del trabajo: los organismos gubernamentales y el ámbito académico.

3.1. La posición de los organismos gubernamentales nacionales e internacionales

Aunque el teletrabajo tuvo un desarrollo previo en los EEUU, es la Unión Europea (UE) la que le da un renovado impulso a partir de la creación de un sinnúmero de programas evaluativos. Desde mediados de la década de los años ‘80, se llevan adelante una serie de estudios con el objetivo de examinar en qué medida se había expandido el teletrabajo en Europa y prever el potencial desarrollo de esta forma de trabajo.

De este modo se indagaba cuáles eran las edades y las tareas en las que se podría instrumentar esta metodología, en qué medida estaban difundidas las computadoras en los hogares, y dónde habría una mayor aceptación de estos puestos de trabajo.

En la primera mitad de los años ‘90, la UE implementó el programa “Acciones Estímulo al Teletrabajo” en el que recomiendan diferentes líneas de acción para su implementación, destacando las ventajas en cuanto a la posibilidad de flexibilización de los puestos de trabajo.

Uno de los principales proyectos realizados fue el TELDET (Telework Developments and Trends) en 1994, que tenía como objetivo disponer de cifras fiables sobre la incidencia del teletrabajo en Europa, permitiendo una estimación de su probable desarrollo futuro en Alemania, Reino Unido, Francia, Italia y España. Este estudio consideraba al teletrabajo como el trabajo que se realiza al menos un día a la semana en un lugar de trabajo distinto al principal y donde se emplean las telecomunicaciones como medio para relacionarse entre teletrabajadores y empleador. Según los resultados, un 5% de las organizaciones de la UE realizan actividades de teletrabajo, lo que supone un total de 1,1 millones de trabajadores, aproximadamente la mitad corresponde al Reino Unido.

En ese entonces el objetivo de la Comisión Europea era que el 2 % de los empleados de oficina fueran teletrabajadores antes de 1996 y que hubiera 10 millones de puestos para el año 2000.

⁶ Neila Muñoz (2003), pag. 90.

En especial, desde la UE se puso especial interés en la implementación del teletrabajo en la esfera de la administración pública.

En los **EEUU** en 1993, se implementó el programa de Infraestructura Nacional de la Información en el que el teletrabajo tuvo un destacado lugar.

En la Argentina, la Secretaría de Comunicación dependiente del Poder Ejecutivo puso en vigencia el “Programa Nacional para la Sociedad de la Información (PSI)”⁷ en 1999, desde donde se ha instrumentado un programa específico para el fomento del teletrabajo como una de las tecnologías de la información y la comunicación (TICs) que están transformando al mundo del trabajo.

Desde septiembre de 2003 el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social dispone de una comisión especialmente dedicada a crear una normativa sobre el teletrabajo, donde participan los diferentes actores implicados: cámaras, empresas, sindicatos y especialistas en la problemática.

3.2. La presencia en los ámbitos académicos

En los medios académicos, al analizar la configuración de la sociedad actual, prevalece la perspectiva de una sociedad organizada en torno a la información y el conocimiento.

En base a esta posición, se ha profundizado la conceptualización de los cambios sociales a partir de las tecnologías de la información y comunicación (TICs) y se ha generado un vacío relacionado a la investigación de experiencias concretas en la implementación del teletrabajo. La información disponible en este sentido, es a partir de reseñas poco desarrolladas.

A la vez, el teletrabajo encontró una rápida difusión en las carreras de gestión empresaria y de recursos humanos, en donde se suele tratar como una técnica que permite aumentar la productividad de los trabajadores.

En el caso particular de la Argentina, uno de los espacios centrales para la difusión del teletrabajo es la propia universidad pública. La Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Buenos Aires cuenta con un “Centro de Teletrabajo y Teleformación (CTT)”, desde donde se organizan cursos, congresos, conferencias y dispone de una página web para su promoción⁸.

3.3. Las ventajas del teletrabajo según el empresariado

⁷ El sitio del programa es <http://www.psi.gov.ar/>

⁸ <http://www.caminandoutopias.org.ar/>

Como toda visión que se propone ser hegemónica, la perspectiva empresaria presenta sus intereses como si fueran los del conjunto de la sociedad. Es así que en los diferentes informes disponibles sobre el teletrabajo se destacan las supuestas ventajas de su implementación tanto para los trabajadores como para la sociedad, a la vez que se mencionan los beneficios que generaría para el medio ambiente.

Uno de los problemas con los que nos hemos encontrado es que una gran cantidad de materiales, no fundamentan ni explicitan cómo llegan a una determinada conclusión. Se encuentran afirmaciones de carácter axiomático como: con el teletrabajo se logra un “aumento general en la calidad de vida!!!”⁹ Por otra parte, en muy contadas oportunidades se hace referencia a los riesgos que puede generar el teletrabajo, y cuando se la hace, se destaca que con esta modalidad de trabajo en última instancia todos se benefician.

Aunque en principio en este punto nos limitaremos a reseñar la perspectiva empresarial, nos interesa destacar un aspecto de las distintas estrategias utilizadas: no se trata de un puro engaño, sino que éstas se sustentan sobre problemas y necesidades reales que tienen los trabajadores. Por esta razón es que muchas veces las empresas encuentran tanto eco en los trabajadores cuando pretenden imponer esta nueva forma de trabajar.

a) **Ventajas para los trabajadores:**

Entre los principales factores que se destacan en los diferentes informes y manuales sobre el teletrabajo es que los trabajadores tendrían una **mayor motivación** para realizar su trabajo. Principalmente porque desde esta perspectiva los trabajadores adquieren una autonomía que antes no tenían, ya que “cada uno es su propio jefe”.

Otro aspecto importante, es que los empleados tendrían una **mayor satisfacción**, porque “los empleados tienen poder para pensar, actuar y tomar decisiones por sí mismos, y se les juzga por el resultado de su trabajo, no por la presencia”¹⁰. Se dice también que al no controlarlos de forma presencial “se les da a los empleados una mayor confianza”¹¹.

Uno de los puntos que se recalca como beneficioso para el trabajador está relacionado con los **tiempos de trabajo**. Por un lado se remarca que el teletrabajador “puede llevar adelante su propio ritmo” y por

⁹ Neila Muñoz (2003), pag. 89

¹⁰ Montiel Torres (2003).

otro que esta modalidad de trabajo se adapta a las necesidades del trabajador a partir de los **horarios flexibles**, al no regirse por los horarios de oficina.

En cuanto al ámbito laboral se señala que el teletrabajador se va a sentir más a gusto al elegir él mismo el “entorno de trabajo, con lo que está adaptado a sus gustos y necesidades”¹².

Desde esta visión, los teletrabajadores se beneficiarían con múltiples **ahorros**, principalmente en la reducción de tiempos y gastos en el transporte hacia el lugar de trabajo, pero también se menciona que el teletrabajador ya no necesita comprar una vestimenta para utilizar en un lugar público como puede ser una oficina, ni tampoco gastar en alimentos fuera de su vivienda¹³.

Uno de los ejes centrales que la perspectiva empresarial se propone difundir es que “la mejora en la calidad de vida, se refiere básicamente a las posibilidades para **equilibrar mejor la vida laboral y familiar**”¹⁴. Se sostiene que con esta modalidad laboral se logra una mejor interacción con la familia, en la medida que “se gana en libertad” y “se produce un mayor equilibrio entre el tiempo dedicado a la vida familiar y el tiempo dedicado al trabajo”¹⁵. También se argumenta que se puede complementar el trabajo con el cuidado de niños y/o adultos mayores.

En relación a este punto, algunos informes especifican que “los teletrabajadores varones, manifiestan un mayor grado de satisfacción sobre todo porque las relaciones con sus hijos son mejores que las de los padres que trabajan fuera del hogar, juegan más con ellos, disponen de mayor tiempo libre y sufren menos de estrés que antes de comenzar a teletrabajar”¹⁶.

Así mismo se dice que gracias al teletrabajo se incrementan las posibilidades de conseguir o mantener el empleo. El trabajador no depende del lugar de residencia y puede mantener su trabajo aunque cambie de ciudad e incluso de país. A la vez se sostiene que el trabajador se va a sentir más a gusto porque tiene una “posibilidad de elección del lugar independientemente del trabajo”¹⁷.

b) Ventajas para la sociedad:

¹¹ Padilla (1998), pag. 64.

¹² Neila Muñoz (2003), pag. 89.

¹³ Aquí se mencionan gastos que en realidad en muchos casos se tratan de conquistas del movimiento obrero, como el comedor/refrigerio y la ropa de trabajo. Es decir el ahorro no es de los trabajadores sino de las empresas.

¹⁴ Padilla (1998), pag. 19.

¹⁵ Instituto Nacional de Estadística e Informática (2004), pag. 32.

¹⁶ Montiel Torres (2003).

¹⁷ Pelayo Ponce (1998).

Desde la perspectiva empresarial, las virtudes que el teletrabajo supondría para la sociedad son múltiples y bien diferenciadas.

El teletrabajo favorecería la **inclusión social**, ya que permitiría la incorporación en el mercado de trabajo de personas que antes no lo podían hacer. De esta forma “mejora las oportunidades laborales” de las personas que padecen alguna discapacidad en cuanto a su movilidad y de aquellas otras que no pueden ausentarse de su vivienda ya que deben cuidar a personas adultas o niños.

Otro de los importantes beneficios que se destacan desde esta perspectiva es que el teletrabajo conlleva **el desarrollo regional y de infraestructura en diferentes zonas residenciales**, fomentando las inversiones en telecomunicaciones. En el primer caso se menciona la construcción “de telecentros en pueblos que han permitido proporcionar empleos y disminuir la emigración a las grandes ciudades”¹⁸ por lo que se logran corregir los desequilibrios regionales al fomentar las regiones más deprimidas. En el segundo caso se sostiene que permite la descentralización en las grandes ciudades, estimulando el desarrollo de las zonas residenciales.

Sin fundamentación ni experiencias que lo respalden se afirma que a partir de la implementación del teletrabajo “se generan organizaciones que pasan de tener una dirección muy centralizada, jerárquica y vertical a una organización plana, democrática y descentralizada”¹⁹. En este sentido, impresiona el carácter propagandístico que adquiere la difusión del teletrabajo.

c) **Ventajas para el medio ambiente:**

Desde la visión empresarial el teletrabajo contribuye al **cuidado del medio ambiente**, ya que posibilitaría la solución de algunos problemas urbanos. Principalmente contribuiría a la descongestión del tráfico en las grandes ciudades, al generar una menor contaminación ambiental. Algunos materiales también señalan que se logra un menor consumo de energía, a partir de la utilización de las viviendas como lugar de trabajo²⁰.

4. El teletrabajo como estrategia empresarial

¹⁸ Montiel Torres (2003).

¹⁹ Casado (1996).

²⁰ Este punto es claramente cuestionable, ya que es mucho menos económico calefaccionar o iluminar 100 pequeños espacios, que un espacio para 100.

Después de habernos detenido a examinar cómo las empresas presentan el teletrabajo nos proponemos analizar esta nueva forma de organizar la producción como estrategia empresaria que tiene como principal objetivo incrementar la explotación del trabajo.

Sin duda, uno de los blancos elegidos de la sostenida ofensiva impulsada por las patronales y los gobiernos en estos últimos 30 años ha sido la reestructuración de los lugares de trabajo. Es aquí principalmente donde el movimiento obrero construye diariamente la base de su poder, y su fortaleza en este ámbito es lo que le ha permitido lograr grandes victorias en la adquisición de derechos y mejoras en las condiciones de trabajo. Es por esta razón que “el proceso de trabajo y el espacio productivo, el ámbito fabril, el lugar de trabajo, el punto de producción, están en el centro del conflicto: es allí donde el capital quiere *cambiar*, éste es el núcleo duro de su reestructuración o ‘reconversión’”²¹.

En este sentido podemos destacar diferentes ejes de cómo se articula el teletrabajo como estrategia empresaria a partir de la redefinición de la relación capital/trabajo. Principalmente sobresale la vinculación del teletrabajo con la internacionalización del capital, la búsqueda de imponer la flexibilización laboral, la tercerización y externalización de la producción, y el objetivo de disciplinamiento de la fuerza de trabajo.

4.1. La internacionalización del capital y el teletrabajo

Un primer punto a destacar, es el teletrabajo como estrategia empresaria **en el marco de la creciente internacionalización del capital**, caracterizado como la constante extensión de los mercados y de las fronteras en las que el capital se valoriza.

El teletrabajo se apropia de los profundos cambios generados en la rama de las telecomunicaciones a partir del desarrollo de las nuevas tecnologías información (NTI), que le permiten a las empresas no depender de las distancias geográficas donde se realiza la producción ni de donde vive el trabajador, por lo que se produce una ampliación significativa de la oferta de la fuerza de trabajo²².

De esta forma, las transformaciones tecnológicas han permitido derivar una parte sustancial del trabajo a países subdesarrollados, donde las condiciones de venta de la fuerza de trabajo son sustantivamente inferiores a la de los países centrales. Según estimaciones para el año “2008 distintas

²¹ Gilly (1994), pag. 23.

empresas europeas, especialmente en el sector de telecomunicaciones, planean contratar por fuera de su estructura unos 275.000 puestos de trabajo, un 5% de su fuerza laboral”²³.

En el marco de esta estrategia sobresalen los casos de países como India, Irlanda, Filipinas, Indonesia y Jamaica, donde se han construido grandes centros de atención telefónica.

En el caso de Jamaica, el estado fomenta la actividad, a partir de haber declarado la zona totalmente libre de impuestos, y permitiendo a las empresas repatriar hasta el 100% de las utilidades. Aquí el sueldo promedio por hora es de 1 u\$s cuando en E.E.U.U. varía entre los 5,5 y los 12 u\$s²⁴.

En el caso particular de la Argentina, la devaluación del peso a fines de 2001, bajó fuertemente el valor de la fuerza de trabajo en dólares, dando impulso al desarrollo de importantes inversiones en la actividad de los centros de atención. Esto le permitió al país equipararse a los costos laborales y encontrarse en condiciones “competitivas” respecto a los de la región²⁵.

En este periodo, el sector de "call centers" ha crecido fuertemente, y se estima que en la actualidad emplea entre 15.000 y 20.000 puestos de trabajo, según la fuente que se consulte. Por otra parte se proyecta que el sector puede crecer un 150% en los próximos dos años, creándose de esta forma 30.000 puestos de trabajos más²⁶. Esto permite prever que las empresas busquen incorporar el teletrabajo más aún si consideramos las discusiones que se están realizando en el Ministerio de Trabajo sobre el tema.

4.2. La búsqueda de imponer las diferentes formas de flexibilización laboral

Sin duda, el otro punto crucial en cuanto a la redefinición de las relaciones entre capital y trabajo a partir del teletrabajo es la incorporación de la **flexibilidad** al proceso de trabajo.

²² Incluso les permite aprovechar los diferentes husos horarios, de esta forma se evitan el pago de horas extras por trabajo nocturno, enviando el trabajo a países del tercer mundo.

²³ “Call centers: ya suman 15.000 empleos”, *La Nación*, 8/4/04. En el mismo artículo se agrega: “Según proyecciones realizadas por la industria, se calcula que para 2015 habrá más de 3 millones de puestos de trabajo radicados en países del Tercer Mundo por el traslado de empleos desde EE.UU., especialmente en el área de call centers.”

²⁴ El caso que nos referimos es el de Jamaica Digiport, donde encontramos a grandes socios: ATT, Wiveless & Telecom of Jamaica. Sus actividades principales son la entrada y procesamiento de datos y el telemarketing.

²⁵ La consultora Deloitte Research, ubica a la Argentina “junto con la India y Estonia, como el preferido para trasladar puestos de trabajo” en el mismo artículo se agrega que en la “Argentina los costos de recursos humanos, medidos en dólares, resultan muy competitivos frente a otros países. Y ese no es un dato menor ya que los recursos humanos representan entre el 60 y 65% de la estructura de costos de un Call Center.” “La evolución de los call centers”, *Clarín*, 20/8/04.

²⁶ Según las estimaciones de la empresa Manpower.

Flexibilidad entendida aquí como la búsqueda de “debilitar o suprimir, en nombre de la eficiencia y la productividad capitalistas, las normas de trabajo establecidas en el interior de la empresa y en cada puesto de trabajo a través de las luchas y negociaciones pasadas, y plasmadas en los contratos de trabajo (nacionales, por empresa o por departamento) o en los usos y costumbres reconocidos por todos”²⁷.

Fundamentalmente el ataque con la flexibilidad está dirigido a la **modificación de la relación contractual**.

Es así que, desde la visión empresarial, encontramos en varias publicaciones un análisis determinista, que fundamenta la relación contractual a partir de la tecnología. Se destaca a su vez como un aspecto valioso de la “sociedad de la información”, que con el desarrollo de las nuevas tecnologías se están transformando las empresas hasta tal punto que el “concepto de trabajo fijo y estable que permanece invariable a lo largo de la vida laboral del trabajador desaparecerá en el futuro”²⁸. Esta lectura mecanicista tan abundante en el campo de las relaciones laborales, supone que la forma de contratación de la fuerza de trabajo está dada por la tecnología y no por la relación de fuerzas entre las clases sociales.

La incorporación del teletrabajo abre la posibilidad de modificar la relación salarial a las empresas. Al analizar las experiencias a las que tuvimos acceso (se debe recordar que hay muy pocos materiales en las que se detallan estudios de caso), encontramos que en muy contadas ocasiones la relación asalariada se mantiene, en otras oportunidades los trabajadores pasan a depender de una empresa subcontratista a partir de la tercerización del servicio, o también la empresa desvincula directamente al trabajador.

Con el teletrabajo, a la vez se pretende cambiar la forma de contratación, se busca modificar la forma de pago al trabajador, mediante la imposición de la **flexibilidad salarial**.

Las publicaciones empresarias plantean que el teletrabajo presenta la ventaja de establecer el pago de la fuerza de trabajo en base a “la producción por objetivos”, por lo que, en definitiva, se remunera la capacidad de cada trabajador y de esta forma “se premia a los trabajadores responsables y laboriosos que con un salario fijo se veían perjudicados por sus compañeros menos eficientes”.

²⁷ Gilly (1994), pag. 22.

La flexibilidad salarial procura que la base fija del salario sea la menor posible (incluso inexistente) y ampliar en mayor proporción la parte variable del salario. De esta forma, el salario queda sujeto a la producción realizada por cada trabajador, con lo que se quiebra el pago por cantidad de horas y se logra imponer el trabajo “por objetivos”, que no es más ni menos que trabajo a **destajo**.

Esta modalidad clásica en la historia del capitalismo, tiene varias ventajas para los empresarios, entre ellas que “la calidad e intensidad del trabajo están controladas aquí por la forma misma del salario, ésta vuelve superflua gran parte de la vigilancia del trabajo”²⁹. Esta virtud del trabajo a destajo para los empresarios hace que los trabajadores se impongan una considerable **autodisciplina**³⁰.

Los programas de recursos humanos hablan del surgimiento junto al teletrabajo de una nueva figura de trabajador, la del “dependiente–autónomo”, que reúne una serie de “competencias” que el trabajador asalariado no cuenta, como tener una gran capacidad en: “la administración del tiempo de trabajo”; “la articulación del trabajo con el ocio y el tiempo familiar” y “el cumplimiento para la realización de una tarea sin supervisión personal”³¹.

4.3. Tercerización y Externalización

El teletrabajo como estrategia empresarial se vincula con otras ya implementadas, como son las tercerización y la externalización de la producción, donde las empresas se proponen centralmente “trasladar el trabajo afuera” de la unidad productiva, quedándose con el núcleo estratégico de la generación de valor.

La articulación de estrategias puede producirse de dos formas. Por un lado, a partir de la oferta de las empresas de telecomunicaciones de diferentes servicios (atención al cliente, promoción de productos, campañas, etc.) a empresas que no son de la rama por lo cual la empresa se desprende de toda un área. Por otro, son las mismas empresas de telecomunicaciones las que tercerizan sus servicios

²⁸ Tobio y Casado (1995): El trabajo del futuro. en Capital Humano. Suplemento Trabajo en Equipo. pág. 16, citado en Padilla, A. (1998), pág. 63.

²⁹ Marx (1991), pág. 205.

³⁰ En este sentido “el mayor campo de acción que el pago a destajo ofrece a la individualidad, tiene por una parte desarrollar dicha individualidad y con ella el sentimiento de libertad, la independencia y el autocontrol de los obreros, y por otra parte la competencia entre ellos mismos, de unos contra otros.” Marx (1991), pág. 677.

³¹ En: www.caminandoutopias.org.ar/contenidos/notas/argentina/argentina_0028.php

subcontratando a otras empresas del sector, que incluso pueden ser del mismo grupo económico³². En ambos casos, encontramos que las empresas que son subcontratistas, tienen peores condiciones de contratación que la empresa madre.

En el caso de implementar el teletrabajo sin mantener la relación asalariada, la unidad de producción que se subcontrata es el mismo trabajador “independiente”, donde las empresas se benefician al disminuir sustantivamente los gastos en infraestructura, equipamiento, inmuebles, mobiliario y su mantenimiento respectivo³³.

De esta forma se busca transferir al trabajador gastos directos e indirectos y reducir inversiones, con lo que las empresas logran incrementar su tasa de ganancia.

Nos interesa destacar aquí también que el objetivo empresario es el de dividir a los trabajadores, generando diferentes condiciones de contratación y de trabajo.

4.4. El teletrabajo como estrategia de disciplinamiento

Por último queremos remarcar que el teletrabajo es altamente funcional a la necesidad del capital en cuanto al **disciplinamiento de la fuerza de trabajo**.

Con el teletrabajo el lugar de trabajo pasa de ser sistemáticamente “ocultado” por las patronales a virtualmente “desaparecer”. Es éste su objetivo político principal. El lugar de trabajo es el ámbito donde los trabajadores diariamente se constituyen y construyen su poder, es aquí donde miden su relación de fuerzas con la patronal de manera cotidiana. De esta forma los trabajadores pierden su lugar común, el espacio que “bien o mal” conforma su territorio. Con el teletrabajo esta posibilidad, directamente es negada.

Por esta razón decimos que el teletrabajo tiene como objetivo fragmentar los “colectivos de trabajo”, por lo que en definitiva es una forma clara **de división de los trabajadores**.

³² En este sentido, uno de los casos más significativos en la Argentina es el de la empresa Telefónica Argentina, la cual, con la puesta en funcionamiento de “Atento” -centros de atención pertenecientes a su mismo grupo económico- trasladó una importante cantidad de tareas que anteriormente se realizaban en la empresa “madre”).

³³ En varios estudios de casos, se observa que los teletrabajadores se endeudan con la empresa con la que trabajan, ya que ésta les financia el equipamiento informático y les provee el software necesario para llevar adelante las tareas requeridas. Es decir, la empresa se beneficia doblemente: el equipamiento necesario pasa a ser pagado por el trabajador, y la deuda que éste contrae, garantiza a la empresa un mayor desempeño.

En caso de implementar el teletrabajo la patronal se encuentra en una mejor posición para imponer diferencias, y dividir aún más a los trabajadores: con diferentes derechos, salarios y condiciones de trabajo. El escenario ideal para la patronal es que existan tantas situaciones como trabajadores.

4.5. Resultados del teletrabajo para las empresas

Según destacan las diferentes publicaciones consultadas, la consecuencia más relevante de la incorporación del teletrabajo en la organización del proceso productivo es que se comprueba un **aumento de la productividad** como norma general. En la mayoría de los trabajos se menciona que el incremento oscila entre el 10% y el 40%, y en algún caso se dice que alcanza hasta el 100%. Por lo general, no se señala cómo inciden los diferentes factores para alcanzar esta mejora en la productividad.

Para estas publicaciones, las razones de esta mejora radican en que los teletrabajadores:

- se encuentran **menos cansados** porque no tuvieron que desplazarse hasta su lugar de trabajo,
- tienen una **mayor concentración** y **menos interrupciones** que cuando trabajan en una oficina,
- se encuentran **más motivados** y tienen una **mayor satisfacción** con su trabajo,
- **bajan su nivel de ausentismo** por problemas externos a la empresa —como son las dificultades de origen meteorológico, huelgas en el sistema de transporte, etc.- o por enfermedad.

Planteadas las razones esgrimidas por las empresas para explicar el aumento de la productividad del trabajo, pasaremos a distinguir cuáles pueden ser las causas de su origen desde la perspectiva de los trabajadores y cuáles son los riesgos que éstos corren con la implementación de esta estrategia empresarial.

5. Riesgos y amenazas del teletrabajo

A partir de haber analizado el teletrabajo como estrategia empresarial, nos interesa presentar cuáles son los peligros que podrían implicar para los trabajadores con su incorporación en el proceso productivo. Son varios los aspectos que examinaremos en relación a los riesgos que corren los trabajadores con la

implementación del teletrabajo. Principalmente se analizarán los referidos a **los derechos y condiciones de contratación**, a cómo puede afectar el teletrabajo **la salud** del trabajador, y en cómo esta estrategia empresarial puede modificar la **vida cotidiana extra laboral**. Por último, consideraremos los efectos posibles del teletrabajo en cuanto **al debilitamiento de los colectivos de trabajo y de la construcción de la herramienta gremial**.

5.1. Posibles cambios en los derechos y condiciones de contratación

Es importante destacar que al plantearse el análisis sobre los cambios que puede acarrear el teletrabajo en cuanto a los derechos de los trabajadores debemos enmarcarlo en una coyuntura muy particular: en la Argentina por el momento -como en tantos otros países- no hay legislación al respecto, lo que da cuenta de la novedad del fenómeno.

Este vacío legal beneficia sin duda a las empresas, ya que el trabajador se encuentra en una situación de mayor indefensión al no disponer de herramientas legales que le permitan algún tipo de resguardo³⁴.

Sin duda, los peligros centrales que se desprenden de los cambios de la forma de contratación y de la imposición de la flexibilidad salarial, son la **pérdida de la estabilidad** en el puesto de trabajo y la **incertidumbre sobre el monto total del salario**³⁵.

Por un lado el trabajador se encuentra expuesto a los vaivenes de la demanda del servicio, pero además la forma de pago por objetivos no le da ningún tipo de garantía en cuanto a la cantidad de trabajo que la empresa le va a proveer. A la vez, el cambio en la relación contractual hacia formas de trabajo independiente, en el que no se reconoce la relación asalariada, le permite a la empresa discontinuar la relación laboral en cualquier momento.

La **estabilidad laboral** también se encuentra amenazada a partir de la utilización de las tecnologías de información y comunicación que permiten “desviar” velozmente el trabajo a cualquier punto

³⁴ No queremos decir aquí que el hecho de que exista una legislación al respecto implica de por sí que los derechos de los trabajadores estén garantizados, un ejemplo claro es que alrededor del 40% de los asalariados no está registrado en la Argentina. Desde nuestra perspectiva, la ley puede otorgar algún elemento de protección para los trabajadores que se encuentren bajo esta modalidad de trabajo.

³⁵ Incluso podríamos mencionar que el primer riesgo en cuanto a la estabilidad del trabajo es que en la empresa en la que trabajamos se decida implementar el teletrabajo. “Vidal Bayneto considera que no se lo podría obligar al empleado a ser teletrabajador, ya que, desde su punto de vista, no se trata ni de una movilidad geográfica ni funcional. La solución pasa por el despido de los empleados implicados y la contratación de nuevo bajo unas nuevas condiciones.” En Padilla (1998), pág. 79.

geográfico, lo que aumenta significativamente la competencia entre trabajadores y permite que el trabajo pueda ser fácilmente realizable por otro³⁶.

La incertidumbre alcanza al **salario**, dado que la modalidad de pago por “cumplimiento de objetivos”, impide que el trabajador sepa cuánto va a poder disponer de salario total para afrontar los gastos necesarios para la reproducción de su propia vida y de su familia. Aquí también el trabajador queda expuesto de la peor forma a las fluctuaciones de la anarquía del mercado en cuanto a la demanda de su fuerza de trabajo o de la estrategia de la empresa para lograr su desvinculación laboral³⁷.

Lo que sí queda claro de la vastedad de publicaciones empresarias en los que se elogian los logros del teletrabajo es que los salarios, con esta forma de organización del trabajo, no mejoran, sino que, en el mejor de los casos, mantienen su nivel o incluso bajan. En ninguno de los trabajos de divulgación se menciona que los trabajadores se benefician con un aumento de salario.

Entre los principales factores por los que los teletrabajadores pueden ver afectados su salario es el de enfermedad; ya que la remuneración disminuye junto a su producción. Además esta situación se agrava con el no cumplimiento de los “objetivos” dictados por la empresa por lo que también quedan afectados el cobro de adicionales y premios.

De esta forma se observan las particulares consecuencias sobre el salario del teletrabajo a destajo, que se profundizan cuando el teletrabajo se implementa a domicilio, ya que generalmente bajo esta modalidad no se reconoce el pago de las horas extras.

El salario también puede disminuir si el trabajador no es recompensado en cuanto a los costos que pueden ser transferidos al trabajador, como son los gastos de herramientas, componentes, insumos, energía (iluminación, calefacción, etc.) en el caso de trabajar en su domicilio, además de otros derechos que el trabajador puede tener como son el refrigerio y la guardería. De esta forma observamos cómo el teletrabajo puede implicar una disminución, tanto de los gastos en infraestructura, mantenimiento y de las inversiones a realizar por la empresa, como un “ahorro” en cuanto a no tener que garantizar derechos adquiridos por los trabajadores.

³⁶ La competencia entre trabajadores es impulsada de forma tal, que se verifican casos en los que las empresas realizan subastas en las que los trabajadores ofrecen por cuánto están dispuestos a vender su fuerza de trabajo.

³⁷ Son conocidas las estrategias a través de las cuales las empresas buscan desvincular a los trabajadores a partir de la no entrega de tareas. Este punto referido a la cantidad de trabajo que le garantiza la empresa al trabajador, como veremos más adelante es parte importante de la negociación cuando se implementa el teletrabajo.

En caso de que el teletrabajo se implemente en el domicilio del trabajador, incluso habría que preguntarse si no es oportuno que el trabajador sea recompensado por el lugar ocupado en su vivienda. Debemos analizar con mucho cuidado este punto que puede resultar un argumento muy seductor para introducir el teletrabajo en la organización del proceso productivo, ya que en países como el nuestro son muy frecuentes las demandas relacionadas con la vivienda, por lo que el teletrabajo puede significar un ingreso extra para ayudar a solventar los gastos inmobiliarios como por ejemplo, el costo del alquiler³⁸. Esta propuesta deba ser analizada con detenimiento, ya que el teletrabajo también puede significar como hemos visto, la disminución del salario.

La modalidad del pago a destajo puede afectar también otros derechos conquistados por el movimiento obrero, dificultando la protección social y laboral. Principalmente el acceso a la **seguridad social**. Es común el fraude laboral, al encubrirse la relación asalariada, perjudicando al trabajador en su acceso a la jubilación. Otros derechos que también corren riesgo de perderse a partir del pasaje de una forma de contratación a otra, son el reconocimiento de la **antigüedad laboral** y el **descanso** de las vacaciones.

5.2. Los riesgos para la salud

Otro de los aspectos que nos interesa destacar en cuanto a los posibles perjuicios que puede ocasionar el teletrabajo es cómo puede afectar **la salud de los trabajadores**. En este sentido analizaremos por un lado los impactos de la implementación del teletrabajo en la **salud física**, para pasar después a considerar los riesgos que implica para su **salud psíquica**.

En cuanto a los problemas que puede ocasionar el teletrabajo a la **salud física**, éstos son los propios de la implementación del trabajo organizado en base a “objetivos” como son la “prolongación e intensificación de la jornada laboral”³⁹. Este resultado se contrapone con el punto de vista empresarial que presenta la posibilidad para el teletrabajador de “manejar los tiempos según sus necesidades”. En cambio la experiencia nos muestra que una organización del trabajo en base al logro de metas, supone necesariamente no poder determinar de antemano la duración de la jornada de trabajo, por lo que ésta tiende a extenderse (con lo que las horas extras se convierten en algo habitual) y se incrementan los ritmos de producción. En el caso de la tarea del teleoperador –que aquí en particular nos interesa– la

³⁸ Uno de los casos que se menciona en los materiales, es el de Intel France, donde la empresa paga una prima por el lugar ocupado en la casa.

implementación del teletrabajo podría significar un aumento de la carga laboral, lo que implicaría el deterioro de las condiciones de trabajo.

En caso de tratarse de un sistema automático de atención telefónica, los daños en la salud pueden ser muy intensos, ya que el trabajador no puede regular el ritmo de trabajo y está sujeto a los tiempos determinados por la programación de la maquinaria. Esta situación empeora, si el sistema de remuneración es a destajo, ya que el teletrabajador va a intentar aumentar su ritmo de producción y la cantidad de trabajo realizada. Para preservar la salud del operador, es importante tener en cuenta la cantidad de tiempo de “logueo”, los descansos entre llamada y llamada y el descanso visual (pausas) durante la jornada de trabajo⁴⁰.

Vinculado a la problemática de la salud física de los teletrabajadores hay varias particularidades a tener en cuenta para aquellos que realicen su tarea desde su domicilio. Un aspecto central se refiere a si el lugar y las condiciones ergonómicas del puesto de trabajo donde se va a desarrollar la actividad laboral reúnen las condiciones necesarias para no perjudicar su salud.

En general la bibliografía presenta toda una serie de recomendaciones a tener en cuenta sobre este punto que más adelante detallaremos, pero no suele señalarse un aspecto fundamental: **los hogares no han sido diseñados para trabajar.**

Es decir que nos encontramos con un punto de partida en el análisis que nos enfrenta al problema de destinar la vivienda para otra función distinta que la reproducción de la propia vida, que entre otras cuestiones puede aumentar los riesgos de accidentes.

En las publicaciones sobre teletrabajo abundan toda una serie de recomendaciones en relación a los requerimientos que debe reunir el lugar de trabajo en la vivienda, como los factores ambientales (iluminación, ruido, temperatura y ventilación) y los aspectos ergonómicos del puesto de trabajo (posición del cuerpo respecto a la herramienta de trabajo, cuidados a partir de la utilización intensiva de pantallas de representación visual, mobiliario adecuado, etc.). El hecho de que el lugar de trabajo sea la propia vivienda conlleva serias dificultades a la hora de establecer responsabilidades en cuanto a dolencias, enfermedades y accidentes que se puedan ocasionar como producto del trabajo.

³⁹ Padilla (1998), pág. 20.

⁴⁰ Si el “objetivo” de la empresa de telecomunicaciones es el de atender en los horarios de mayor demanda cuando los llamados en espera se amplían, el trabajador no sólo queda sujeto a los ritmos del dispositivo automático sino también los horarios de trabajo podrían quedar determinados en base a los cambios de la demanda del servicio.

En caso de mantenerse la relación salarial y producirse un accidente (como ejemplo de una situación que reviste mayor gravedad) nos preguntamos: ¿cómo se determina la responsabilidad? ¿es del empleador o del teletrabajador? En este sentido es importante analizar el teletrabajo como estrategia empresarial para desligarse de obligaciones. Aquí surge una zona gris que favorece al empleador, ya que puede alegar que no tiene facultades sobre la propiedad privada de un tercero.

A la vez existen múltiples inconvenientes a determinar como: ¿tiene la empresa facultades para imponer determinadas condiciones de medio ambiente de trabajo en el domicilio de un teletrabajador?, y en caso de tenerlas, ¿cómo las garantiza? De esta forma surgen otros varios aspectos a esclarecer al respecto como ¿puede el empleador entrar en el domicilio privado del trabajador?, ¿en el momento del accidente, el teletrabajador se encontraba trabajando o estaba realizando una tarea doméstica?

La implementación del trabajo en el domicilio del trabajador genera una de las mayores amenazas en cuanto a su salud, ya que el trabajador está sometido a un muy fuerte **aislamiento**, lo que implica un gran esfuerzo **a nivel psíquico**.

Frente a este problema las empresas realizan recomendaciones sobre las características del ambiente destinado para teletrabajar, y sobre las características particulares del teletrabajador. Sugieren que el ambiente de trabajo dé al **exterior** (para disminuir la sensación de aislamiento) y por otro lado se reconoce que los teletrabajadores deben tener una determinada “capacidad para trabajar en relativa soledad”. En cuanto a este último problema, las empresas acceden a que los trabajadores vayan espaciadamente a la empresa (un mínimo de una vez cada 15 días) y asistir a reuniones periódicas en la sede de la misma.

Los efectos del aislamiento pueden producir trastornos muy serios, ya que pueden generar problemas de tipo psicológico o relacional, como son “acusar sentimientos de soledad, aislamiento social, temores al fracaso o sobre la calidad del trabajo, adicción al trabajo y estrés, inseguridad.”

A la vez, las empresas, a partir del desarrollo de las nuevas tecnologías de información”, han puesto énfasis en los sistemas de control sobre los trabajadores y su producción. De esta forma los trabajadores sienten la presión constante de saber que están siendo vigilados por la empresa⁴¹.

⁴¹ En el caso de los operadores telefónicos las empresas implementan sistemas de escuchas por los cuales controlan a sus empleados durante la realización de la tarea.

Podemos afirmar que la implementación del teletrabajo a domicilio no resulta una buena opción para el trabajador en cuanto a la posibilidad de garantizar condiciones saludables de trabajo.

5.3. Consecuencias en la vida cotidiana extra laboral

Aunque hay pocas referencias a cómo se pueden ver afectadas mutuamente la vida familiar con la vida laboral en caso de implementarse el teletrabajo a domicilio, algunos autores señalan que no es recomendable agregarle una función más al hogar, ya que pueden surgir diferentes tipos de problemas. Entre los más significativos encontramos **la utilización del tiempo, cómo se distribuyen los espacios en la vivienda y también cómo se ve afectada la privacidad del trabajador.**

Como vimos, la visión empresarial prometía el paraíso de trabajar en la propia casa, disfrutando de la vida familiar y acomodando **los tiempos de trabajo** a nuestras propias necesidades. Aunque también se recomienda al teletrabajador “fijar unas horas de trabajo específicas que se mantengan todos los días”.

Al analizar las exigencias empresarias en cuanto a los requisitos de producción, estas fantasías se desvanecen rápidamente. La razón principal es que el teletrabajo, como todo trabajo domiciliario “suele remunerarse a destajo, quien lo ejecuta está presionado por el apuro de conseguir ingresos suficientes. Esta necesidad, sumada a la de alcanzar metas cuantitativas (sobre todo en períodos de fuerte demanda) y cualitativas, obligan a dedicar un tiempo importante al trabajo, que pasa muy fácilmente a ocupar demasiadas horas cuando tiene que combinarse con las tareas familiares y domésticas”⁴². De esta manera se tiende a suprimir la separación entre la vida profesional y la vida familiar.

Este problema se agrava al no tener delimitado el horario de la jornada de trabajo y al realizar las tareas en el domicilio. El empleador tiene una mayor disponibilidad sobre el trabajador, lo que trae aparejado la extensión de la jornada de trabajo y el riesgo de la irrupción de las cuestiones laborales en la vida familiar.

Otro de los conflictos habituales que surgen en el ámbito familiar de los teletrabajadores está relacionado con que culturalmente no se considera la vivienda como lugar de trabajo por lo que la tendencia es creer que el que trabaja en la casa tiene tiempo disponible para realizar otras tareas.

⁴² OIT (1991), pág. 26.

Frente a estos problemas también se realizan indicaciones en cuanto al **espacio que debe ocupar el lugar de trabajo en la distribución de la vivienda**. Por un lado se recomienda destinar una habitación independiente y tranquila para el lugar de trabajo, evitando la cocina, el dormitorio, o la mesa del comedor, para estar fuera del tráfico diario del resto de la familia. Pero también se sugiere que el ambiente destinado a trabajar esté cercano a la puerta de entrada para evitar el contacto visual con las habitaciones privadas. También se advierte que para que el teletrabajador pueda trabajar sin interrupciones es conveniente que la instalación telefónica se ubique de forma tal que no haya interferencias entre los miembros de la familia y el teletrabajador.

Viendo la cantidad de requisitos que debe reunir la vivienda nos preguntamos: ¿qué hogar reúne estas condiciones? Frente a esta pregunta observamos que con la implementación del teletrabajo es probable que surjan inconvenientes en la dinámica familiar, ya que la disponibilidad de espacio en las viviendas de los trabajadores es por lo general escasa y limitada.

Otro aspecto problemático se vincula con la **privacidad del trabajador**. Este derecho entra en contradicción con la necesidad de control al trabajador por parte de las empresas, por lo que surgen diferentes preguntas al respecto: ¿tiene el supervisor el derecho de entrar a la casa de un teletrabajador? ¿qué ocurre si el teletrabajador lo rechaza?

A la vez, el derecho a la privacidad entra en contradicción con la responsabilidad empresaria en garantizar condiciones de trabajo saludables para el teletrabajador. Aquí surge un indicador más de la incompatibilidad de espacios.

También se vincula con esta misma problemática el desarrollo de sistemas de control informático que le permiten a las empresas vigilar aspectos de la vida privada del teletrabajador, produciéndose una verdadera invasión sobre su privacidad.

5.4. Debilitamiento de los colectivos de trabajo y de la construcción de la herramienta gremial

Como señalamos anteriormente, podemos caracterizar el teletrabajo como una estrategia de disciplinamiento de la fuerza de trabajo en tanto que desarticula el ámbito central de la construcción de la fuerza de los trabajadores en la lucha sindical: el lugar de trabajo.

El teletrabajo plantea un nuevo desafío para dar una respuesta gremial ya que en esta situación es mucho más difícil para los trabajadores poder organizarse y unificar reclamos.

Con el teletrabajo nos encontramos, no sólo con la dificultad objetiva de la dispersión, sino también con el riesgo de que esta situación conforme una nueva identidad, distinta a la del trabajador que se siente parte de un colectivo de trabajo al compartir cotidianamente con sus compañeros costumbres, hábitos y rutinas. Incluso, según algunas investigaciones, los teletrabajadores sienten que no son verdaderos trabajadores porque no se desplazan fuera del hogar para salir a trabajar.

A la vez, hallamos en el teletrabajo diferentes mecanismos que dificultan la creación de un colectivo a partir del estímulo al individualismo, como son el trabajo a destajo y los diferentes premios por el cumplimiento de objetivos, con los que el trabajador tiende a pensar en cómo garantizar la realización de la producción.

De esta manera podemos conceptualizar el teletrabajo como una estrategia empresaria que se propone la **desarticulación sindical** en un importante y creciente tipo de tareas, que pueden ser teletrabajables. Por lo tanto es mucho más difícil construir un espacio gremial en un colectivo que se encuentra estructuralmente disperso, y sobre el que hay que accionar muy fuertemente en su identidad como trabajadores.

6. Las respuestas de los trabajadores

Tal vez éste sea el aspecto sobre el que existe menor cantidad de información disponible. Lo que parece estar más extendido es la implementación y configuración unilateral por parte de las empresas del teletrabajo.

A riesgo de ser reiterativos, se debe insistir en recordar que la estrategia empresaria para su introducir el teletrabajo se basa en apelar a necesidades genuinas de los compañeros, y a problemas reales de la sociedad. Esto obliga a tener en cuenta no sólo la discusión puntual en la empresa, sino también problemáticas más amplias. Si no se logra que los trabajadores tengan plena conciencia de los perjuicios que puede implicar el teletrabajo, el sindicato puede quedar enfrentado a los mismos. Ha habido casos en que la empresa hizo votar a los trabajadores sobre el interés o no por la introducción del teletrabajo y la aceptación ganó por amplio margen⁴³.

La capacidad de las organizaciones sindicales de organizar a los trabajadores y luchar por sus derechos está íntimamente vinculado a las posibilidades de llegar a los trabajadores y actuar en la

⁴³ Como Hewlett Packard de Austria, AAVV (2004).

conformación de un colectivo. En tanto los trabajadores se dispersen y aíslen esta posibilidad se ve seriamente afectada.

La introducción del teletrabajo en una empresa implica un cambio sustantivo en la forma de organizar el trabajo y en las relaciones laborales, por lo que debería ser informado y discutido con el sindicato en forma previa, y en un plazo suficiente que permita el estudio del tema en profundidad y la elaboración de una posición sindical.

En forma muy esquemática se pueden diferenciar distintos tipos de respuesta o caminos tomados por los sindicatos ante la implementación del teletrabajo:

1. Tratar de evitar su implementación,
2. Intentar limitar el número de trabajadores involucrados (partiendo del hecho que su implementación perjudica a los trabajadores y las organizaciones sindicales).
3. Aceptación condicionada, lo que suele implicar al menos tres pasos:
 - a. Lograr que se considere asalariados a los teletrabajadores, pertenecientes a la empresa y al gremio.
 - b. Una vez logrado esto, llevar adelante la discusión sobre las condiciones de desarrollo de las tareas y los derechos de los teletrabajadores.
 - c. Discutir los derechos sindicales de los trabajadores.

La alternativa que se tome depende tanto de la concepción político-sindical de la organización, como del momento particular y de la relación de fuerzas específica que se tenga con la empresa con la que está planteada la discusión.

Aunque en algunos casos podría decirse *a priori* que la negativa es la posición más correcta, no siempre es posible de sostener, más aún cuando –como ya se señaló– muchos trabajadores puedan estar a favor. En este caso, lo viable puede resultar un “*si, pero..*” y discutir punto por punto todo lo que permita la relación de fuerzas del momento.

Cualquiera sea la alternativa elegida, lo que parece estar en claro es que no debe caerse en la apología de formas de organización del trabajo que son presentadas como el simple resultado de un supuesto avance tecnológico neutro y ajeno a los intereses sociales en juego.

Una tarea prioritaria de la organización gremial debe ser presentar el tema en su contexto real y generar acciones que permitan dar a conocer otra mirada, tanto a los trabajadores como a los demás sectores sociales, mostrando todos los peligros y perjuicios que puede aparejar.

La negociación es sustantivamente distinta si se trata de trabajo *en línea* (lo que, desde nuestra perspectiva, sería estrictamente teletrabajo), donde el control pasa principalmente por el tiempo de trabajo, que en el caso del trabajo *fuera de línea*, donde lo que se discute son los resultados alcanzados.

6.1. Principales ejes de reivindicaciones para los teletrabajadores

En base a la información recolectada, tanto de propuestas sindicales como de acuerdos alcanzados, hemos resumido lo que consideramos las principales reivindicaciones y puntos a contemplar en la negociación de la introducción del teletrabajo. En la mayoría de los casos se trata de reivindicaciones pensadas para los teletrabajadores domiciliarios, y para los casos en que se “reconvierten” trabajadores que ya están desarrollando sus tareas en la oficina a teletrabajadores⁴⁴.

A continuación se enumeran las principales reivindicaciones agrupadas por temas:

a) Sobre el carácter del trabajo

Carácter voluntario: pasar a ser teletrabajador debe ser un acto voluntario y no una imposición de la empresa y tiene que ser “reversible”. Es decir que el trabajador debería estar en condiciones de volver a su lugar de trabajo en el momento en que lo quiera, con las mismas garantías y derechos.

Debe considerarse como trabajo asalariado: en ningún caso debe utilizarse el paso del trabajo en la oficina a ser teletrabajador como excusa para cambiar el carácter asalariado. Existen casos en los que la empresa intenta definir al trabajador como autónomo, o que pretende despedir trabajadores para luego contratarlos como teletrabajadores por cuenta propia.

b) Sobre los medios de trabajo

⁴⁴ Aquí tomamos elementos, por ejemplo, del resultado de acuerdos generales, como el acuerdo-marco sobre teletrabajo firmado en 2002 entre la Confederación Europea de Sindicatos (CES), la Unión de Confederaciones de la Industria y de las Organizaciones Empresariales de Europa (UNICE-UEAPME) y el Centro Europeo de Empresas con Participación Pública, el programa impulsado por la Union Network International (UNI) en 1998, el Código de prácticas del Manufacturing Science and Finance Trade Union de Inglaterra, el DGP de Alemania, el LBC-NVIC de Bélgica, y las negociaciones del SUTEL de Uruguay y FOETRA de Argentina.

Medios de trabajo: los medios de trabajo deben ser suministrados por el empleador, así como las actualizaciones, reparaciones del equipamiento, etc. Es importante determinar quién brinda el soporte técnico y bajo qué modalidad. En el caso del teletrabajo no se cuenta con ayuda “informal” de otro trabajador, ni apoyo rápido como en el caso de una oficina.

En el caso que el trabajador sea capacitado para realizar tareas de "mantenimiento", es decir que tenga que poseer más conocimientos para efectuar su trabajo deberá tener un incremento salarial acorde a su mayor capacitación.

Por otra parte, debería definirse si el equipamiento puede ser utilizado para fines personales o no.

Gastos: debe quedar bien en claro cuáles son los gastos que supone la tarea y cómo los compensa el empleador. Incluye los gastos de comunicaciones, electricidad, calefacción, insumos, etc. En algunos casos incluso se acuerda el equivalente a un "alquiler" del cuarto usado para el trabajo.

Seguro: los trabajadores y los bienes utilizados para el trabajo deberían estar asegurados por la empresa y no por el trabajador.

c) Definición del trabajo

Delimitación de la tarea: debería quedar claramente explicitado –por escrito– cuál es el alcance de la tarea, qué actividades supone, qué cosas no corresponde realizar, etc. En términos generales, las empresas buscan efectuar acuerdos de palabra e individuales que le brindan mayor libertad de acción y le imponen menos trabas. También debe estar claramente establecido a quién se debe reportar el teletrabajador.

Concurrencia periódica a la oficina: se debería establecer que el trabajador concurra periódicamente a la oficina para encontrarse con los otros trabajadores y medidas semejantes, para evitar la sensación de aislamiento y la pérdida de contacto con los compañeros. Además, el sindicato debería desarrollar actividades (aunque sean meramente "sociales") que permitan el encuentro y el conocimiento entre los trabajadores. En el caso del teletrabajo móvil, un punto importante a definir pasa por el lugar donde se toma servicio, si en la casa o en la oficina.

Jornada de trabajo: debe estar claramente definido el horario de trabajo, y la jornada debe ser igual a la que tienen los empleados de oficina y lo que fija el convenio.

d) Derechos de los trabajadores

Inviolabilidad del domicilio: el empleador debe respetar el derecho del empleado de permitir o no el ingreso o no a su domicilio.

Salario: como criterio general debe considerarse la igualdad de remuneración con los trabajadores ubicados en la empresa. Se ha comprobado que habitualmente el salario del teletrabajador suele ser menor que su equivalente en la oficina. Este punto no siempre resulta tan claro en la discusión, en la medida en que el teletrabajo puede ser deslocalizado (transferido a otra región o directamente a otro país) y entra en discusión la legislación y los convenios colectivos de distintas jurisdicciones.

Capacitación: las posibilidades de acceso a la capacitación deben ser iguales a las del resto de los trabajadores, continua y suficiente para asegurar el cumplimiento del trabajo

Promoción: los teletrabajadores deben tener las mismas posibilidades de lograr promociones que los trabajadores de oficina. En el caso que esto signifique tener que volver a la oficina o a otro lugar, el trabajador debe poder decidir qué alternativa prefiere.

Protección de datos: se debe regular en forma muy clara el modo en que se controla la información y el trabajo en la computadora del trabajador. Se debe evitar la invasión y control "policial".

No al seguimiento electrónico: existe un importante riesgo de seguimiento electrónico. Precisamente el uso de TICs hace totalmente "permeable" al trabajador al control "invisible", continuo e invasivo.

Seguridad e higiene: deben estar garantizadas las condiciones correctas para efectuar la tarea sin perjudicar la salud del trabajador y regirse por la legislación vigente. Las condiciones y elementos deben ser asegurados por la empresa y no por el empleado. Cuando la empresa exija condiciones puntuales en el ambiente dedicado al trabajo, las modificaciones que implique deben estar a cargo del empleador. Así mismo el trabajador debe estar asegurado por la empresa ante posibles accidentes en el hogar.

Sobre el ambiente dedicado a la tarea: en algunos casos se planteó que tendría que existir un cuarto aislado para la tarea. Este es un tema delicado, ya que puede ser una forma de discriminación de los trabajadores más humildes (cuya vivienda tiene menor número de habitaciones), y en algunos casos puede resultar un pedido poco razonable. De cualquier modo es imposible que el trabajo no afecte a la vida personal y familiar. Las viviendas no han sido construidas para trabajar, la vida familiar es algo distinto de la actividad laboral y **no se pueden hacer las dos cosas al mismo tiempo**. Es un tema al que generalmente se le ha dado poca importancia y parece generar problemas.

e) **Derechos sindicales**

Principales derechos: deben explicitarse todos los derechos sindicales, entre ellos pueden mencionarse la libre afiliación, el derecho a ejercer medidas de fuerza, a participación en reuniones y asambleas (incluso dentro de las horas de trabajo).

Ser parte de la negociación colectiva: los teletrabajadores deben estar comprendidos en la negociación colectiva. No debería haber acuerdos individuales sino una negociación para todos los trabajadores que desarrollan este tipo de tarea.

Cargos sindicales: los trabajadores deben poder elegir y ser elegidos para cualquier cargo sindical. A su vez deben ser contabilizados para tener en cuenta el número de delegados. En algunos casos en los que el número de teletrabajadores es elevado se ha exigido la existencia de un representante específico para ellos. Los derechos sindicales son reconocidos internacionalmente como derechos humanos y esto supone, no sólo el derecho a pertenecer a una organización gremial, sino también el poder elegir, ser elegido y ejercer tareas sindicales.

Comunicación sindical: el empleador debe facilitar los medios de comunicación interna y telemática para asegurar la comunicación entre trabajadores y con el sindicato en las dos vías, ya sea para que el sindicato pueda hacer llegar información al trabajador, como para que el trabajador haga llegar sus dudas o reclamos a la organización sindical. El teletrabajador también debería tener libre acceso a la web.

Más allá de las reivindicaciones específicas, el eje de las respuestas de los sindicatos (al menos de aquellos que son conscientes de los riesgos que supone el teletrabajo) se ha concentrado en evitar la atomización y dispersión de los trabajadores (buscando en primer lugar que sean reconocidos como asalariados y que formen parte de la negociación colectiva), impedir el aislamiento, y garantizar alguna forma de organización y funcionamiento colectivo, manteniendo a su vez la presencia sindical por todos los medios posibles.

7. Palabras finales

Como ya fue señalado, creemos que el teletrabajo debe ser analizado como una nueva herramienta empresaria, y no como el resultado del desarrollo tecnológico –aunque éste lo posibilite. Su desarrollo

y difusión sólo puede ser entendido en el marco de la relación capital-trabajo y de la fuerte ofensiva empresaria de las últimas décadas.

La mayor parte de la literatura habla (en abstracto) de sus beneficios. Como en tantos otros temas (toyotismo, calidad total, competencias laborales, etc.) el discurso hegemónico –incluyendo sectores progresistas– presenta al teletrabajo como beneficioso para todos, como una panacea más allá de los intereses en juego.

Por el contrario, la realidad parece mostrar otra cara: una tendencia a la flexibilización de las condiciones de trabajo, encubrimiento de la relación de dependencia, aumento de la jornada de trabajo, además de los perjuicios que pueda implicar el aislamiento y las complicaciones que puedan provenir de desarrollar el trabajo en un ambiente no diseñado para eso como es el hogar en el caso del teletrabajo domiciliario. Las virtudes potenciales que podría tener esta forma de trabajo (para segmentos muy específicos de trabajadores), se ven anuladas por completo por su uso capitalista.

Frente a esta herramienta patronal el movimiento obrero –como siempre– debe construir nuevas respuestas. En nuestro país es un tema muy nuevo, en el cual los sindicatos no tienen mayor experiencia ni posición tomada. Es necesario recopilar información que, basada en experiencias nacionales e internacionales tome distancia de los discursos instalados y parta de las experiencias concretas de trabajadores y sindicatos de países y empresas donde el teletrabajo se haya implantado.

En aquellos casos en que los sindicatos han intervenido en la implementación del teletrabajo, se puede ver que las reivindicaciones gremiales, más allá de las demandas específicas, se han concentrado en evitar la atomización y dispersión de los trabajadores (buscando en primer lugar que sean reconocidos como asalariados y que formen parte de la negociación colectiva), en evitar el aislamiento, y en el intento de garantizar alguna forma de organización y funcionamiento colectivo, buscando asegurar la presencia sindical a través de distintos medios.

8. Bibliografía

(En el caso del material tomado de la web se presenta el año en que fue visitada la página)

AAVV (2004) **Teletrabajo en acción** en www.telework-mirti.org/handbook/spagnolo
Aragüez Guerrero, Juan J. (2004) **El teletrabajo es la posibilidad de enviar el trabajo al trabajador, en lugar de enviar el trabajador al trabajo**. En http://www.informatica-juridica.com/trabajos/ensayo_sobre_teletrabajo.asp,

- Belzunegui Eraso Angel, (2002) El control del tiempo de trabajo en el teletrabajo itinerante, en **Sociología del Trabajo** N° 45, primavera de 2002, Madrid
- Belzunegui Eraso, Angel (2001) **Diversificación de las condiciones de trabajo y cambios organizativos en las empresas: un estudio sobre el teletrabajo** (tesis doctoral) Universidad Autónoma de Barcelona. Barcelona.
- Boiarov, S. y Poliszuk, N. (2003) **El Avance del Teletrabajo en Argentina** en <http://www.caminandoutopias.org.ar/contenidos/notas/argentina/argentina.php>
- Boirov, Sonia (2002) **Proyecto de regulación para el encuadre legal del teleempleo o teletrabajador en relación de dependencia**. Primer Congreso Iberoamericano de Teletrabajo Julio.
- Braverman, Harry (1987) **Trabajo y capital monopolista**, Editorial Nuestro Tiempo, México.
- Casado, R (1996) **Sociedad, tecnología y teletrabajo: algo más que una nueva forma de trabajar**, Fiap. En <http://www.arrakis.es/~fiap>
- Casado Ortiz, Rafael (2003) **Nuevos modelos de teletrabajo** en <http://www.gestiondelconocimiento.com/leer.php?id=252&colaborador=rcasado>
- Ciudad Mas, B. y Blanco Merinero, F. (2003) **Posición de los sindicatos ante el teletrabajo** en <http://www.gtici.ssr.upm.es/TICSI/trabajoengrupo/sindicatos/7r.htm>
- Civit, C. y March, M. (2000) **Implantación del teletrabajo en la empresa**, Gestión, Barcelona.
- European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions (1997) **The Social Security Position of Teleworkers in the European Union**.
- European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions (1997). **The legal and contractual situation of teleworkers in the European Union. The law aspects including self-employed**.
- Gilly, Adolfo (1994) Flexibilidad o el asalto contra el trabajo en Pensando la reconversión. Una visión crítica de la flexibilidad y la calidad total, CIPES, Buenos Aires.
- González Sastre, Miguel A. (2004) **El teletrabajo. Nueva organización social y empresarial del trabajo** en <http://lightning.prohosting.com/~xpi25/6-4tele.html>.
- Hunt, Patrick (2000) **Temas de teletrabajo para trabajadores no supervisores**, Communications Workers of America
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (2004): **Teletrabajo**. Colección Cultura Informática. En http://www.pcm.gob.pe/portal_ongei/publicaciones/cultura/lib5106/libro.pdf
- Irazusta, María (2003) **Contra el paro y el estrés, teletrabajo** en <http://www.elmundo.es/sudinerro/noticias/act-10-3.html>
- Kovácz, Iлона (2002) Como hacer visible el trabajo que el discurso dominante oculta, en **Sociología del Trabajo** N° 45, primavera, Madrid
- Manufacturing Science and Finance Trade Union (2003) **Un código de prácticas para Teletrabajo** en <http://www.poptel.org.uk/msf/>
- Martínez, O. y Ximénez, D. (1993) **La reconversión en las empresas. Su repercusión laboral**, Editorial Letrabuena, Buenos Aires.
- Martínez, Oscar (compilador) (1994) **Pensando la reconversión. Una visión crítica de la flexibilidad y la calidad total**, CIPES, Buenos Aires.
- Martínez, Oscar (compilador) (1997) **Japón: milagro o pesadilla. La otra cara del Toyotismo**, TEL, Buenos Aires.
- Marx, Carlos (1991) **El capital**, Ed. Siglo XXI, México.

- Montiel Torres, Francisca (2003) **Municipio y teletrabajo** en http://www.isel.org/cuadernos3/Articulos/f_montiel.htm
- Muchen, Renée (2002) **Derecho comparado y contratos online en el teletrabajo.**
- Neila Muñoz, Carlos María (2003): **El teletrabajo (psicopatología laboral).**
- OIT (1991): **Protección social de los trabajadores a domicilio**, OIT, Ginebra.
- Padilla, Antonio, (1998) **Teletrabajo. Dirección y organización.** Ra-ma, Madrid.
- Peiró, Karma (2003) **¿Mi sindicato, por favor?** en <http://deteletrabajo.uji.es/articulos/art11.htm>
- Pekka Huuhtanen (1998) **The social dimensions of telework: The health and safety issues for teleworkers in the European Union**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions.
- Pelayo Ponce (1998): **Desarrollo y Expansión del Teletrabajo**, en www.interbook.net/personal/pelayoponce
- Poliszuk Naum (2002) **Una aproximación a la sociedad de la información**, Primer Congreso Iberoamericano de Teletrabajo, Julio.
- Sutel (2003) **Una primera aproximación al proyecto de teletrabajo en Antel**, Documento interno, Montevideo.
- UGT (2003) **Acuerdo marco europeo sobre teletrabajo**, en www.ugt.es/teletrabajo/teletrabajo.htm